

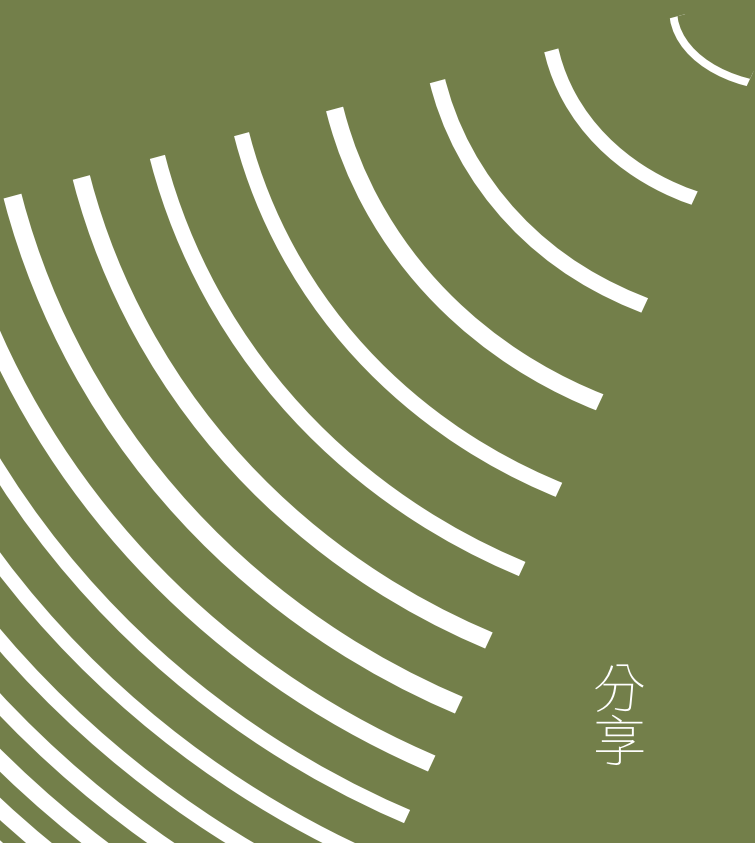
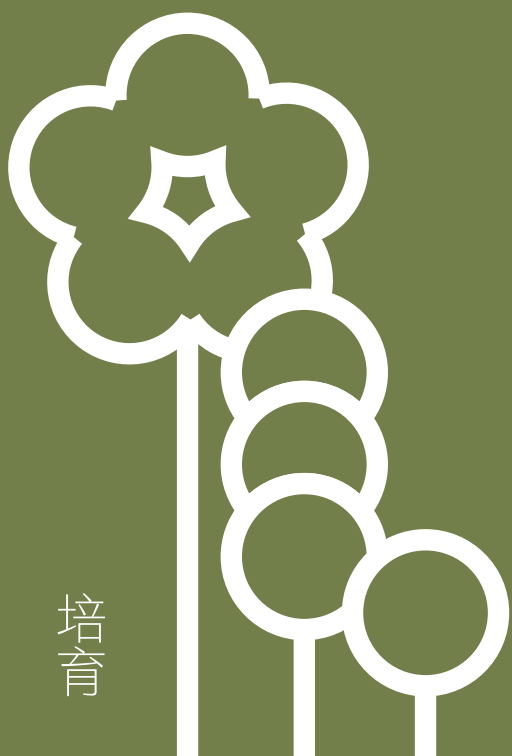
# 芥菜籽

vol.1

培育成長・分享傳承

2022年度

公益成果報告 ●





基督教芥菜種會  
The Mustard Seed Mission

Chapter 1. 編輯發信——執拗前行，溫柔回望 P.7

Chapter 2. 初心與當下 P.8

Chapter 3. 七十年來的足跡 P.10

look back on our services

**P.12**

Chapter4.

永續共好的服務

look back on SDGs

**P.34**

Chapter5.

芥菜種會 & SGD's

Chapter 6. 服務地圖 P.38

Chapter 7. 芥菜種會助人網絡方針 P.40

Chapter 8. 芥菜種會助人網絡 P.42

Chapter 9. 財政收支 P.44

Contents

## 芥籽不怕落土爛·只求枝葉代代傳

基督教芥菜種會  
董事長

蔡松

基督教芥菜種會  
執行長

李肇宗

編輯發信

## 執拗前行，溫柔回望

親愛的讀者，很開心您翻開這本冊子，這是一份關於永續、合作、盼望，及信心的冊子。

浮沉在全球化的洶湧的洪水中，氣候變遷、經濟負成長、社會平權、貧富差距、疫情肆虐、區域衝突等難題幾乎要將我們滅頂。

在這個時代，面對這些困難的挑戰，該如何應對呢？

聯合國在 2015 年訂出「2030 永續發展目標」(Sustainable Development Goals, 下簡稱 SDGs) 共 17 項指標，號召全球一同走向永續的未來，而這也是近年來芥菜種會投入社會工作依循的方向。

首先，這本冊子將會呈現給您，2022 年一整年芥菜種會為此做了哪些事。

2022 年也是芥菜種會成立滿 70 週年，回望這 70 年來的點點滴滴，充滿台灣社會大眾的信任與支持，正是這些信任和支持，我們才能持續推動各類社會公益事業。在這本冊子中，我們同時回顧孫師母創會的初心，以助人的方式傳遞上帝愛人的心意，致力於醫療救助、關懷弱勢兒少、設立安置服務、培育青少年健全成長、提供長者服務，及增加原住民族、婦女，和新住民等弱勢族群的就業機會。建立即時、就近的社區支持性服務網絡，實踐「培育、成長、分享、傳承」的循環。

在過去的一年中，台灣社會正開始學習如何與疫情共處，被打亂的生活節奏才剛慢慢步上軌道；然而國際情勢又因為俄烏戰爭和全球通膨而陷入緊張。面對在戰爭之下流離失所的人們，芥菜種會在第一時間與歐洲的夥伴 Medair 合作，在烏克蘭展開人道救援。而即便面對通膨和疫情之下工作有更多的阻礙和困難，但就如同耶穌說的：「上帝的國，我們可用甚麼比較呢？可用甚麼比喻表明呢？好像一粒芥菜種，種在地裡時候，雖比地上的百種都小，但種上以後，就長起來，比各樣的菜都大，又長出大枝來，甚至天上的飛鳥可以宿在它的蔭下。」(馬可福音 4：30-32) 透過這個比喻，耶穌鼓勵我們要有一顆不屈不撓的信心，即使面對困難和挑戰，也要相信神的大能和應許。

芥菜種會始終秉持著這股信心在推行社會公益事業的路上。我們相信，種下的每粒微小種子，最終都會成為百鳥能棲息的大樹。而我們希望能成為好園丁，憑著盼望和信心，種出一片成蔭的樹林。因此，這份刊物還有一個盼望，希望能邀請讀者不只溫柔的回顧我們過往，未來也與我們一起執拗地前行。



# CHAPTER 2

關於「芥菜種會」的故事應該從一位揹著手風琴唱歌的小婦人講起。我們的創辦人美籍宣教士孫理蓮是位充滿熱情、想法及行動力的婦人，對孫師母而言，她不要只當個宣教士的妻子，而要當妻子宣教士。憑著這股熱情，孫師母拉起手風琴開始在台灣各地的大街小巷上唱著詩歌，傳遞著上帝的福音以及進行社會福利救助工作。

二戰後的台灣社會除了充斥著因戰爭而顛沛流離的人們外，許多地區在醫療和教育資源上非常匱乏，孫師母因此積極投入醫療救助、兒少安置、教育等社會救助工作。但社會救助工作除了無比繁忙外，也需要更多的人手和資源投入，因而在 1952 年孫師母創立「芥菜種會」對外募集資源。芥菜種子比百種都小，但長大後連鳥都可宿在它枝下。因著這層寓意，憑藉芥菜種般的信心，芥菜種會在孫師母的帶領下開始進行社會救助工作，設立巡迴診所、產院、肺病療養院、烏腳病診所、育幼院，和職業訓練學校。

70 年一路走來，芥菜種會的夥伴們穿梭在台灣城市與鄉村中、大街與小巷裡，關懷和陪伴社會中需要幫助的人們。當代社會瞬息萬變，而隨著社會現狀的改變，我們的工作模式、組織型態也會因應社會的需求而轉變。芥菜種會將持續秉持著初心更彈性進行社會工作，我們始終相信並遵循著孫師母的理念：「哪裡有需要，就往那裡去。」



# 當 下

哪裡有需要，就往那裡去。

## 2011 總統文化獎

因本會長期致力於人道關懷，獲頒第六屆總統文化獎人道獎

## 2014 優等評鑑

獲得年度財團法人社會福利慈善事業基金會優等評鑑

## 2019 品質保證

本會組織管理品質榮獲國際標準化組織 ISO9001 品質管理系統認證

## 2020 全球夥伴

本會主辦彌迦國際亞洲諮詢年會，這也是彌迦國際首次於華文世界舉行年會

## 2021 社會對話

本會積極推動與社會間的對話，榮獲朝邦基金會第三屆對話影響力獎

## 2022 七十年來的愛心

臺灣歷史博物館舉辦 We Can Help：臺灣扶助事業 X 基督教芥菜種會特展



# 初 心

# CHAPTER 3

1952

以「基督教芥菜種會」之名展開社會救助工作

1960

設立少年之家、馬利亞產院、北門烏腳病憐憫診所

1970

收容越戰華僑難童於愛心育幼院

1980

設立所羅門群島社區中心

1990

開辦松年學苑

2000

海外救濟服務的開展

2010

推動兒童及少年認養服務

2020

深化芥菜種會既有服務

陸續設立：  
山地巡迴醫療  
樂生療養院  
芥菜種會兒童之家  
肺病療養院  
保母訓練班  
愛心育幼院  
慈愛殘障之家  
護理訓練班  
義工學校

1962年財團法人基督教芥菜種會成為台灣第一個正式登記立案的社福團體。並建立萬里營地，提供弱勢孩童休閒的場域。  
成立：  
原住民墊腳石補習班  
習藝所  
焚棘海外宣道會

設立待產媽媽之家，並於巴布亞紐幾內亞設立兩所義工學校（分別著重於：農業與木工）和社區中心、刺繡學校

創辦人孫理蓮於1983年1月12日去世，長眠於台灣神學院。芥菜種會由其女兒女婿接手管理。

開啟長者工作、牧安養中心照護部、新北市主仁養護中心、推展馬來西亞沙勞越及印尼海外救濟慈善服務

推展中南半島、柬埔寨、史瓦濟蘭海外救濟慈善服務

原住民服務、新住民服務、勞動合作社、習藝所、樂家庭、以樂家園、社區防救災、食物銀行

社區發展服務  
兒少安置服務  
以樂家園服務  
原民救助服務  
國際海外服務



# CHAPTER 4

## 永續共好的服務

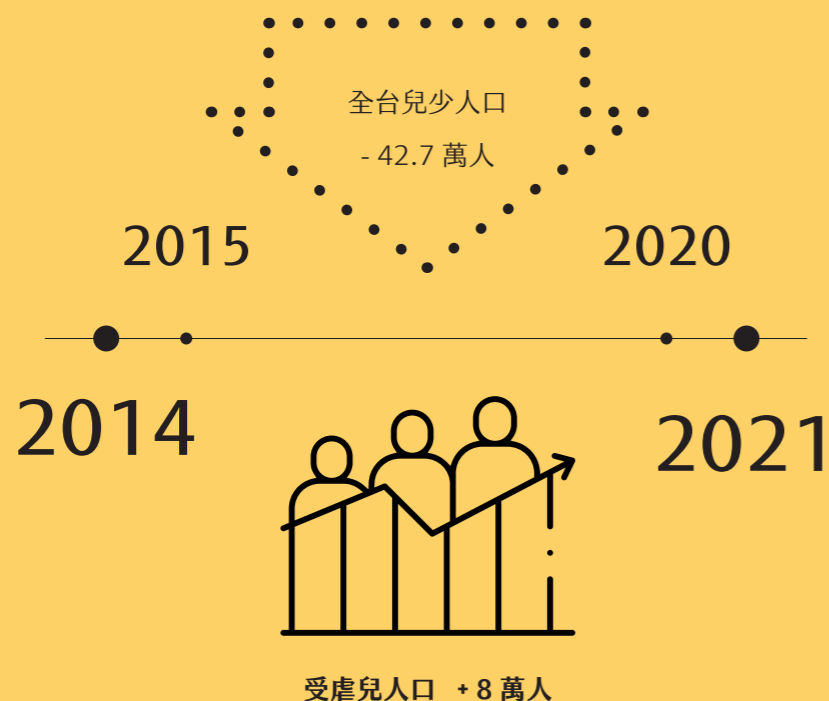
look back on our services



ISSUE ISSUE ISSUE ISSUE ISSUE ISSUE ISSUE ISSUE ISSUE ISSUE ISSUE ISSUE ISSUE ISSUE ISSUE ISSUE ISSUE ISSUE ISSUE ISSUE

在諸多兒虐案中，許多案例雖然都有多次通報及服務紀錄，但社會安全網卻沒能好好的接住這些孩子。

甚至在來不及安置保護前，便發生虐待致死或重傷的悲劇。在這類脆弱家庭中，孩子難以得到適當的照護、教育和成長，進而使孩子長大後無法良好的適應社會，始終處在社會弱勢的境遇中，形成一個無法擺脫的貧困循環。



2015 到 2020 年間我國兒少人口驟減 42.7 萬人  
但受虐兒少通報不減反增，通報人數從 2014 年 4.2 萬人，  
到 2021 年已有近 8.2 萬人。

家庭基本上是孩子接觸的第一個社會團體，至關重要。在當代的台灣，仍有許多孩子來自經濟弱勢家庭，面對生活上的壓力和學業的挑戰，他們的成長道路充滿困難。

尤其近年 COVID-19 疫情肆虐，許多家庭的經濟支柱面臨減班、減薪，甚至失業，對家庭經濟產生巨大衝擊，進而使許多家庭出現失功能的危機。而無力照護孩子的家庭，使孩子在社區遊蕩、飲食不穩定，使孩子沒有良好的學習環境，進而導致就學意願低落。

更有甚者如有家庭遭重大變故、失依、貧困或遭性侵、虐待之兒少個案，政府經評估後會將兒少進行安置教養。因此，家外安置往往也是我們最不願見到的選擇，家外安置包括親屬家庭、寄養家庭、團體家庭、機構安置等方式。

被漏接的兒少  
努力接住那些

2021 年  
需要進行家外安置兒少  
**4,735 人**

當今我國兒少安外安置的情況，統計截至 2021 年底仍有 4,735 人需要進行家外安置，其中親屬家庭和團體家庭的安置人數共佔 3%，寄養家庭佔 34%，而機構安置則佔 53% 為相對主要的安置措施。從發展脈絡上而言，親屬家庭和團體家庭安置尚在起步階段，寄養家庭則面臨安置戶數減少的問題。為了接住這些身心受傷的孩子們，機構安置成為守護兒少的最後一道防線。

**芥菜種會基於台灣當代的社會情境，  
拉起三個層次的社會安全網。**



藉由三個層次的服務，  
我們期許自己成為兒少保護最堅定的後援。

## 認養服務： 舒緩脆弱家庭經濟壓力

首先，許多兒少問題會發生在貧寒家庭中，因此在第一層安全網中，我們與社區教會合作發現需要支持的家庭，透過舒緩脆弱家庭的經濟壓力，支持並陪伴脆弱家庭中的孩子度過難關。

## 以樂家園： 透過社區提供家庭支持服務

但如果家庭功能已然亮起紅燈，不只是經濟問題而需要更進一步的幫助時，本會在第二層的安全網中，與政府和教會合作推出社區安置的計畫以及家庭支持性服務，希望能讓孩子在社區中家庭式的照護中長大。

## 家外安置： 守護弱勢兒少的最後一道防線

第三層的安全網則是假使家庭完全失功能不得不進行家外安置的情況下，本會設有短、中、長期的安置機構，提供身心俱疲的兒少一個安心成長的環境。

## 認養服務：支持脆弱家庭，翻轉孩子未來

全國據點

799 處

服務兒少

5,789 名

經濟補助與訪視關懷服務

60,796 人次

弱勢兒少助學金與急難救助金

479 人次

感謝台灣社會各界善心人士與芥菜種會合作推動起「關懷社區弱勢兒童及少年認養服務」，透過經濟扶助和福音傳遞，陪伴社區中的弱勢兒少的身心靈，並結合鄰近的社區據點中的社工夥伴定期家訪，使脆弱家庭獲得正向的支持與關懷。透過社區據點的建立，提升我們家庭關懷服務的即時性、可近性，及可接受性。

在服務的過程中，我們切身感受到台灣社會城鄉發展差距、貧富資源不均，而衍生出家庭功能不彰、親子溝通困難、教養偏差等問題，影響兒少成長過程中的教育學習機會。因此，我們進一步藉由急難救助金、助學金、節慶圍爐、多元才藝計畫、成長營隊等一系列輔助計畫，培育兒少多元和健全的成長。同時，我們與社區中的教會夥伴，共同關注兒少內在品德的發展，期許兒少能達到真正自我實現及與社會和諧互動。我們堅信教育是弱勢家庭與孩子翻轉人生的途徑，芥菜種會希望持續邀請社會各界，一起幫弱勢兒少立好人生的根基，並謹慎的協助他們走向光明的坦途。



## 以樂家園：多元的社區家庭服務

全國據點

18 處

陪伴照顧孩子

73 位

提供照顧及自立服務

655 人次

由企業支持和自行募資下成立「以樂家園」，在社區中透過與教會合作建立團體家庭住宿模式，提供 0 到 18 歲的孩子可以有一個穩定住宿家庭，接受關心及照顧，一步步陪伴孩子與原生家庭重新建立起健全的關係，以及舒緩在破碎邊緣的家庭無力照顧孩子而形成的壓力。

「以樂」一詞取自日文「いろいろ」，意旨各式各樣，以此來代表孩子多元的背景。在這理念之上建立社區性的家庭支持服務，我們希望孩子能與社區產生連結並獲得歸屬感，進而使身心健全的發展。以樂家園成立的目的並不是要取代原生家庭，所以孩子並非離開原生家庭，「以樂家園」所提供的是彈性且安心的社區居住式照顧，每個孩子要有家長同意書才能入住，假日還是會回到原生家庭與家人一起生活。透過關懷和陪伴讓家長和孩子舒緩壓力、稍做喘息，再一起重新出發。



## 家外安置：守護兒少的最後一道防線

照顧陪伴

108 位

929 人次

面對家外安置問題，我們和政府合作在社區中推行「類家庭」的照護專案，透過照護團隊的入住，提供需要家外安置的 2 到 18 歲的兒少周全的生活照顧和教養。善用政府社會住宅，我們訓練審核合格的主要照顧者入住，藉由穩定的照顧環境及治療、教育資源挹注，讓脆弱的孩子們可以健康成長。

另外，本會下設中長期安置機構「愛心育幼院」，專門收容 6 到 18 歲家庭失功能受到遺棄、虐待或未受適當撫養的兒少；以及專門收容由社政單位或地方法院委託安置 12 到 18 歲少年的「少年之家」。我們也與政府合作設立緊急短期的安置機構「培心家園」，提供因各類因素而身心俱疲的少年一個安全、隱密的喘息場所。

無論是哪一類的安置措施，我們致力塑造合乎一般家庭的生活環境，行事皆以孩子自身的意願和其最大利益為考量，不只在生活面向照顧孩子，也注意心靈層次的照顧。除了基本的生活照顧，我們會在學業或未來就業的選擇上輔導孩子，並舉辦各種活動幫助孩子探索和培養興趣和才能，希望幫助孩子們人生發展，在照顧的過程中平復創傷、平安長大。





# 天天鄰舍節



自立自助，共好共生

# 傳承視野

VISION

「永續」的精神強調在有限的資源下，明智且公平地管理和利用這些資源。無論在自然環境或人類社會中都能夠持續地供應未來世代的需求。同時，我們主張面對各類天災人禍，社區能夠有容受災害的「韌性」，對於災害能夠快速反應及回復。

我們期盼永續韌性社區成為面對這個時代的一種解方案。

永續韌性作為一種生活方式

# 打造 永續韌性社區

## 韌性社區成為面對時代的解決方案



對我們的創辦人孫理蓮宣教士而言，需要幫助的人們就像他的孩子一樣；而發現孩子的疾病、聆

聽他們的痛苦，並努力的尋找資源幫助孩子們是每位母親都會做的事情。對孫師母而言，台灣就是那個需要幫助的孩子，因而本會創會初期投入大量心力在社會扶助事業上。走過風雨飄搖的 50、60 年代，經濟起飛的 70、80 年代，社會結構逐漸轉變的 90 和經濟動盪的 2000 年代，進入全球化的 21 世紀，本會一路走來因應不同的時代發展出不同的事工，而不論時代的需要怎麼的改變，我們一直都會回應那些需要。

如今社會科技的日新月異，它固然使我們的生活更加便利，但也造成不少問題。科技的發展導致社交隔離，因為人們越來越少與現實世界的人交往，這對社會互動和人際關係造成負面影響。我們熟悉網路上的各類虛擬社群，但對於生活的社區反而疏離。不只如此，許多社區在地理位置、成員社經階層的落差，連帶的產生了訊息、資源、教育觀念等文化、社會資本的落差，這個問題若沒有解決，會重複形塑這種不平等結構，持續影響下一代兒少的發展。同時，人口高齡化、弱勢族群，甚至極端氣候等議題使社區急需建立相關的因應機制。

有鑑於此，本會在這樣的時代投入大量的精力在社區工作，使社區成為可以加強人與人間的社交關係，支援經濟發展，並促進公民參與的場域，進而成為穩定社會的基石。不論時代怎麼樣的變化，我們都會因應變化，堅定的回應時代的需求，使永續韌性的態度成為一種生活方式。

# 「社區中知識與技能的培育」

## 除了給魚吃和給釣竿 更要教怎麼做釣竿

在社區發展的過程中，培力課程是實現可持續發展的關鍵因素之一，  
將促進社區的發展和成長，增加社區的經濟、社會和環境效益。

**培育 (Cultivate)** 是通過提供知識、技能和資源，使個人、  
組織和社區增強自身能力，進而實現社區的發展和**成長**。

芥菜種會除了進行服務性質的社區工作外，我們也注意到社區經濟發展面向的問題，而社區發展是一個不斷成長和演變的過程。

其中，我們將培力的重心放在 18 到 65 歲的社區成員。據統計 2021 年青年失業人數 20.4 萬人，失業率 8.8%，較 2020 年上升 0.2 個百分點，但仍高於全體之 4%，由此可知青年失業是當前社會的一個嚴峻問題，它影響了許多年輕人的未來和發展。對於那些失業的青年來說，他們往往感到徬徨和無助，因為他們無法獨立生活或實現自己的目標。

同時，我們鼓勵中高齡善用累積的智慧及能力，以重現創新價值與再造為目標，翻轉退休觀點，重新思考如何在退休後，讓自己仍有自由的生活時間、可支配的經濟及保有身心健康等，鼓勵中高齡者重新投入勞動力市場及社會服務場域，期待熟齡世代再創退休新人生。

對芥菜種會而言，我們不只是給魚吃、給釣竿，還會教人如何做釣竿。



芥菜種會不侷限在只做社區服務工作，更是以實現社區發展作為目標。



### 青年就業培力 陪青年多走一哩路

芥菜種會提供就業培力的專案，使青年能夠獲得更多的技能和知識，從而增加他們在就業市場上的競爭力。這些機會可以通過各種方式實現，例如提供教育和培訓機會、建立職業導師系統和支持青年創業。通過這些培力機會，青年可以增強自身技能，並更好地適應社會的發展需要。

大專生培力課程

**388 人次**

弱勢青年就業工作坊

**900 人次**

弱勢青年培力課程

**727 人次**

個案輔導

**2,195 人次**

協助就業

**196 人次**



### 50+ 熟齡培力陪青年 退而不休創造新價值

芥菜種會提供培力中高齡的熟齡課程，讓他們保持積極的生活態度和生產力。

我們為熟齡提供學習和培訓機會，讓他們學習新知識、掌握新技能，並在社區中發揮自己的專長和能力。

培力輔導

**1,687 人次**

實習

**126 人次**

銀領導師人數

**80 人**

諮詢服務

**2,295 人次**

# 「供與需：交織共好共生的社區」

## 讓供給者與需求者相遇 共享幸福社區

我們希望建立起社區的互助網絡，幫助社區成為一個良好的成長環境。  
這個環境不僅是物質上的，更重要的是精神上的。

我們的社區服務特別著重在弱勢族群服務上  
包括了長者、新住民和原住民族



芥菜種會關注精神層面的健康，致力於打造一個愛鄰如己的社區。

課題

行動

2022年

2023年

透過統計數據我們了解到台灣自2018年起65歲以上老年人口占總人口比率超過14%，正式進入「高齡社會」，而高齡社會帶來的社區人口老化、長者安養、勞動力減少等社會現象，這使得在地老化（aging in place）的概念開始被重視，認為人們應該在自身熟悉的社區自然老化，維持自主、有尊嚴和品質的生活。因此，芥菜種會重視老人的福祉，讓他們在社區中感受到被尊重和重視。

台灣正式進入高齡社會

### 長者

打造照顧場域推動在地老化

芥菜種會設立長青學苑及巷弄長照站，定期舉辦預防及延緩失能的活動，以及健康促進活動，發展多元的長者照顧服務，希望能使社區中的長者能得到個別化的照顧，在社區中活力老化。

服務長者  
**110人**  
**9,687人次**

因為全球化和跨國移動人口增加，由婚姻或勞動移民組成的新住民人口已成為台灣社會的多元族群之一。但他們因為語言與文化的差異造成與主流社會的隔閡，進而造成社會網絡薄弱，以及隨之而來的就業和經濟問題。為了幫助新住民融入社區，我們需要提供各種資源和服務，例如語言學習課程、文化交流活動和就業培訓計劃。這些措施將有助於加強新住民的社交能力和就業能力，從而更好地融入社區。

社會網絡薄弱與經濟問題

### 新住民

促進文化在地融合

我們在高雄承接高雄新住民家庭服務中心，提供關懷、諮詢和活動宣導。  
主要服務高雄市鼓山區、鹽埕區、三民區、新興區、前金區、苓雅區、前鎮區、小港區、旗津區等9個區域的新住民家庭及其家庭成員。幫助新住民家庭在社會上自立的能力、以及促進台灣社會的多元融合。

個案家庭  
**75案**  
方案活動  
**3,980人**

我們與原民會合作推動原住民族長者社會福利政策，辦理「推展原住民族長期照顧－文化健康站實施計畫」，提供原住民族長者預防性、關懷性及連續性之照顧服務。落實長照 2.0 初級預防功能，執行健康促進、延緩失能、資源轉介、站務查核等工作。



課題

原住民族有自身傳統的文化和歷史背景，但由於歷史的因素和現代社會的變遷，他們面臨著許多挑戰，例如失語、文化流失、主流社會適應不良和低薪工作等問題。這些問題都需要得到社會的關注和積極的解決。透過加強文化保護和傳承、提供職業培訓和就業服務等措施，我們可以幫助原住民族克服這些挑戰，讓他們在現代社會中得到應有的尊重和發展機會。

文化流失與主流社會適應不良

### 原住民族

提供具有文化敏感度的服務

芥菜種會與政府合作設立原住民族家庭服務中心和辦理「推展原住民族長期照顧－文化健康站實施計畫」，培育原住民族專業社會工作人才，推動具原住民族文化敏感度的家庭社會工作。提早發現需照顧關懷幫助之原住民族家庭，串連部落互助力量，給予家庭多元化的支持服務，協助其提升生活品質，促進家庭成員穩定生活。

行動

# 2022 年 承接原住民族 家庭服務中心 7 處

## 諮詢服務

屏東	海端	蘭嶼	桃都北	桃都南	桃復興	新北西區	總人次
645	554	599	625	665	731	270	4,089

## 提供關懷、諮詢及社福訊息

屏東	海端	蘭嶼	桃都北	桃都南	桃復興	新北西區	個案總數
77	94	44	82	58	58	54	507

## 活動宣傳參與

屏東	海端	蘭嶼	桃都北	桃都南	桃復興	新北西區	總人次
1747	1273	834	1538	1060	1235	852	8539

2022 年

輔導文化健康站  
**34 間**

2023 年

# 「永續韌性社區作為抗災堡壘」

## 極端氣候下的我們 何去何從

根據聯合國環境署 (UN Environment Programme, UNEP)

2021 年發表的報告指出，全球每年浪費近 10 億噸食物；  
據估計，全球 8-10% 的溫室氣體排放與未食用的食物有關，助長氣候變遷危機。

在氣候變遷的風險下，位居環太平洋地震帶的台灣，  
地處西北太平洋地區颱風侵襲的主要路徑上。

全球性的氣候異常，海平面上升、洪水、乾旱，和颱風等天然災害嚴重威脅到人們的生計，碳排放的增加造成生態系的損害，也影響農業的發展，降雨模式和氣溫的變化會對作物的生長產生影響，進而影響全球的食品安全。

根據世界銀行報告指出，台灣因地理因素同時暴露於三項以上天然災害之土地面積與面臨災害威脅之人口為 73%，受全球極端氣候與天然災害風險的影響甚鉅，受災風險人口與地區面積覆蓋率分別高達 92% 與 90%。而我國土地質脆弱、山勢險峻蓄水不易、人口過度集中、土地密集開發等環境、社會性質，導致當天然災害侵襲，衝擊往往十分巨大、災情嚴重；造成人命傷亡，房屋財產損失，導致巨大的災害損失。

在現代社會中，災害不可避免地發生，而我們可以通過防救災的措施來減輕災害的影響。因此，我們認為備災和防災是人人都必須要具備的基本能力。



面對極端氣候議題，減碳的倡議固然重要，但同時我們也要學習如何在極端氣候下生存。

## 推動社區食物銀行

食物不浪費，建立資源共享平台



芥菜種會以食物銀行的模式，與食品廠商、連鎖量販通路合作，收取即期物資，並將物資配送給本會服務之困難家庭。除了平時滿足有需要之家庭的需求外，當天災發生時，也能夠立即啟動食銀物資前往災區投入救災服務，即時將食物傳遞給最需要的人。

社區食物銀行及發放站

405 處

社區分享冰箱

13 處

125,950 人次

20萬公斤物資

## 直面氣候變遷

防災生活化、救災地方化



芥菜種會在社區推動防災工作，建構社區防災網絡，陪伴社區居民一起從認識災害到自我保護。我們希望能夠防災生活化、救災地方化。

特別在去年 9 月 17 至 19 日花蓮連續發生芮氏規模 6 以上的強震，並陸續傳出市區大樓及校舍倒塌等嚴重災情，芥菜種會除了隨即動員於花蓮災區投入救災工作，也提供食物、民生物資和急難救助金，並開放花蓮習藝所為受災民眾臨時收容中心。

社區自主防災培力

27 場次

665 人次

備災儲糧點

7 個

社區防災防疫教育

49 場次

社區防災嘉年華

2 場次

665 人次



# 災害下的國際援助

## 海外弱勢貧童服務

在世界的某些地方，有許多海外貧童因貧困而無法獲得足夠的照顧和教育。這些貧童生活在極度貧困和疾病的環境中，他們缺乏衛生和基本醫療設施，甚至缺乏食物和飲水。芥菜種會從 1997 年起重新開始從事海外救援活動，為了幫助這些貧童，我們在海外進行了大量的援助和支持工作。這些組織為貧童提供食物、水、醫療和教育等基本需求。希望透過這些這些援助組織讓貧童們度過他們生命中最艱難的時期。

此外，芥菜種會也積極參與地區發展，提供技術和人力資源，以支持當地的經濟和社會發展。這些組織為當地居民提供就業機會和技能培訓，幫助他們改善生活條件並實現自己的夢想。透過長期的投入和支持，希望為地區的可持續發展做出了重要貢獻。

海外弱勢貧童經濟補助  
**1,687 人次**

## 菲律賓風災援助

2021 年底雷伊颱風重創北蘇里高 (Surigao del Norte) 省的錫亞高 (Siargao)，近 10 萬名居民及遊客被迫逃離家園及度假勝地。氣象預報指出，最大持續風速為每小時 195 公里，數 10 架航班已取消，多個港口也暫停營運。芥菜種會從 2021 年 12 月底開始一直到 2022 年 1 月持續投入風災及後續的人道救援，提供各國面臨天災、人禍等重大變故的家庭緊急援助。

雷伊颱風災援助

**540 戶**  
**2160 人**

## 烏克蘭人道救援

(與 Medair 協力)

芥菜種會連結歐洲長年從事人道救援、總部設在瑞士的組織 Medair，在波蘭展開對烏克蘭人民的人道救援行動，將透過為賑濟難民所設立的中轉中心，協助包括醫療及物資、日常用品、心理支持等面向。

為烏俄戰爭提供經濟援助

**1714 戶**  
**6853 人**

**芥菜種會以社區自立自助、共好共生為願景，  
面對社會問題，實踐聯合國永續發展目標。**

在現今社會中，SDGs 已經成為了世界各國努力的方向之一。

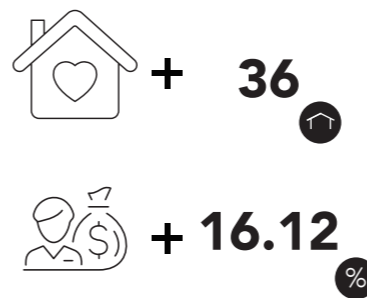
其中包含了 17 個目標，如消除貧困、零飢餓、良好健康、性別平等、氣候行動等等，都是為了達成可持續發展的未來而設定的目標。然而，人口少子高齡化、貧富差距擴大、氣候變遷等問題也開始逐漸浮現，使得實現這些目標充滿挑戰性。

在台灣，人口少子高齡化是當前世界面臨的一個普遍問題。隨著醫療技術的進步和經濟的發展，人類平均壽命已經大大提高，但同時也帶來了人口老化的問題。我國的出生率下降，老年人口占總人口的比例卻在不斷上升。這將對國家的經濟發展和社會福利帶來重大挑戰。不只如此，貧富差距的擴大也是一個重大問題。雖然全球貧困率已經有所下降，但貧富差距卻在逐漸擴大。這將對社會穩定和可持續發展帶來嚴重影響，需要更加公平和包容的社會制度來解決這個問題。

至於在環境方面，氣候變遷也是當前全球面臨的一個重大問題。由於過度的工業化和能源消耗，溫室氣體排放不斷增加，導致全球氣溫持續上升，極端天氣現象越來越頻繁。這將對人類的健康、經濟和生活環境帶來嚴重影響，需要全球合作共同應對。

芥菜種會以社區自立、自助、共好、共生為信念，解決社會問題為己任，努力實踐聯合國永續發展目標，全力投入關注的社會議題如失依兒少、脆弱家庭、偏鄉社區空洞化、原民困境，和全球災難頻傳等問題。分別提出弱勢兒童認養服務、兒少安置服務、社區性家庭支持方案、和政府合作建置原住民族家庭服務中心和新住民家庭服務中心、長照服務，並提出青年就業培力和鼓勵熟齡長者重新投入勞動市場，以及與社區合作培力防救災課程等方案，來回應當今的社會問題，並對齊聯合國永續發展目標，建構一個共榮共好、永續發展的社會。

look back on SDGs



2021 → 2022

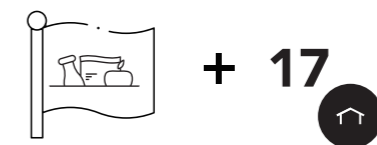
拓展了 36 個社區關懷據點  
弱勢貧童服務量成長 16.12%



SDGs 1

消除貧窮

在 SDG1 消除各地一切形式的貧窮上，芥菜種會以關懷台灣社會中需要安置的弱勢兒少，並致力於舒緩國內外脆弱家庭經濟壓力，建立起弱勢兒少的社會安全網等社會保護制度。同時也讓貧窮與弱勢族群具有災後復原能力，減少他們暴露於氣候極端情境與其他社經與環境災害的頻率與受傷害的嚴重程度。



2021 → 2022

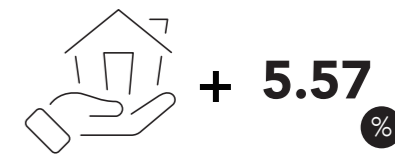
增加了 17 處合作的食物銀行



SDGs 2

消除飢餓

透過食物銀行的供需平台，芥菜種會將物資配送給有需要的弱勢家庭，幫助家庭中的長者、兒童有安全、均衡營養和足夠的健康飲食。以達成消除飢餓，達成糧食安全，該善營養的目標。



2021 → 2022

安置兒少的服務量  
成長了 5.57%



SDGs 4

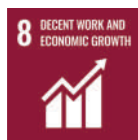
教育品質

芥菜種會幫助提供弱勢家庭以及安置兒少良好的學習環境，並確保所有男女都有公平且可負擔的受教機會。同時，我們也消除教育上的不平等，確保弱勢族群，比如新住民或是原住民族有接受各階級教育的管道和職業訓練。



2021 → 2022

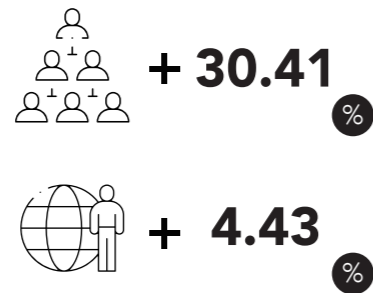
就業培力課程參與人次  
增加了 25.06%



SDGs 8

### 就業與經濟成長

在 SDGs8 促進包容且永續的經濟成長，達成全面且生產力的就業，讓每一個人都有一份好工作的目標上，芥菜種會提供青年就業培力，培育青年職業技能，降低弱勢青年失業率。並且在實現全面而有生產性的就業上，我們也關注中高齡就業問題，試圖提供良好的工作讓熟齡者有自我實現的人生。



2021 → 2022

原族人服務增加 30.41%  
新住民服務增加 4.43%。



SDGs 10

### 減少不平等

在 SDGs10 減少不平等的目標上，芥菜種會致力於促進各種族群，比如原住民族和新住民更融入台灣主流社會，並確保各個族群在主流社會有平等的發展機會。



2021 → 2022

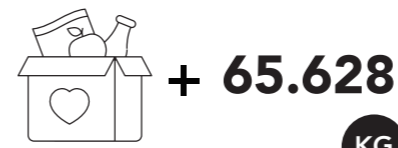
合作的縣市政府災防團隊  
增加了 3 個單位



SDGs 11

### 永續城市

在 SDGs11 促使城市與人類居住具包容、安全、韌性及永續性方面，我們關注目標中 11.4 透過各項服務努力復振原住民族傳統文化。以及 11.5 透過社區防救災的培力和行動，進行災後救援工作、幫助弱勢族群災後復原，大幅減少災害的死亡數以及受影響的人數。



2021 → 2022

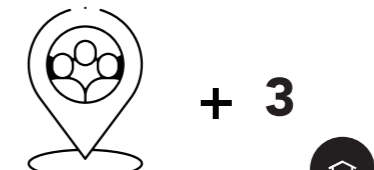
食物銀行贈入物質量  
增加了 65,628 kg



SDGs 12

### 責任消費與生產

在 SDGs12 責任消費與生產，芥菜種會透過食物銀行的供需平台減少糧食浪費、並宣傳確保每個人都有永續發展的資訊及意識。



2021 → 2022

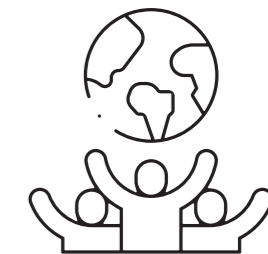
為防範天災導致的災害  
增加 3 處社區防災儲糧據點



SDGs 13

### 氣候行動

關於 SDGs13 氣候行動的部分，我們提升、教育，和培力社區防救災和備災意識，以來減少氣候變遷所遭成的災害。同時，我們也在災難來臨時第一線進入到社區進行災後救援工作。



2021 → 2022

持續延伸提供國際支援的觸角



SDGs 17

### 全球夥伴

在 SDGs17 全球夥伴的部分，致力於舒緩國外脆弱家庭經濟壓力，確保國外弱勢兒少有公平的受教機會。以及進行災後救援工作、幫助弱勢族群災後復原。提高國際支援，在開發中國家實施有效率的能力培養，使弱勢國家能夠度過風災，或是經濟上的壓力。



彰化縣：  
認養服務、食物銀行、以樂家園、就業培力、  
愛心店家共128個。

金門縣：  
認養服務共1個。

雲林縣：  
認養服務、食物銀行、以樂家園、就業培力、  
愛心店家共68個。

台中市：  
中區服務中心。其中認養服務、食物銀行、以  
樂家園、就業培力、愛心店家共322個。

苗栗縣：  
認養服務、食物銀行、社區冰箱、以樂家園、  
備災儲糧點、愛心店家共69個。

嘉義市/縣：  
認養服務、食物銀行、以樂家園、愛心店家共  
120個。

新竹市/縣：  
認養服務、食物銀行、儲糧點、社區冰箱、以  
樂家園、就業培力、愛心店家共498個。

台南市：  
台南服務站。其中認養服務、食物銀行、以樂  
家園、就業培力、愛心店家共163個。

桃園市：  
桃園服務站、大溪服務站、復興服務站、備災  
儲糧點。  
其中認養服務、食物銀行、就業培力、50+、  
愛心店家共537個。

高雄市：  
南區服務中心、新興服務站、備災儲糧點。  
其中認養服務、食物銀行、社區冰箱、就業培  
力、50+、愛心店家共457個。

新北市：  
總會辦公室、愛心育幼院、培心家園、林口類  
家庭、三重類家庭、萬里孫理蓮紀念營地。  
其中認養服務、食物銀行、社區冰箱、以樂家  
園、就業培力、50+、愛心店家共2043個。

屏東縣：  
屏東服務站。  
其中認養服務、食物銀行、社區冰箱、以樂家  
園、就業培力、愛心店家共113個。

台北市：  
北區服務中心。  
其中認養服務、食物銀行、社區冰箱、就業培  
力、50+、愛心店家共1219個。

南投縣：  
認養服務、食物銀行、  
儲糧點、以樂家園共36個。

基隆市：  
認養服務、食物銀行、以樂家園、50+、愛心  
店家共124個。

台東縣：  
台東服務站、蘭嶼服務站、海端服務站。  
其中認養服務、食物銀行、儲糧點、以樂家園、  
就業培力共73個。

花蓮縣：  
少年之家、習藝所、東區服務中心。  
其中認養服務、食物銀行、社區冰箱、就業培  
力、愛心店家共493個。

宜蘭縣：  
認養服務、食物銀行、就業培力、愛心店家共  
261個。

# CHAPTER 6

## 服務地圖

### 方針一

#### 認養培育

芥菜種會的雙福及三層合一的認養培育，養育扶助及知識技能的成長，與教會串接提供靈性改造及態度與習慣的成長。

1. 個人與家庭的培育
2. 家園認養培育
3. 安置培育

### 方針二

#### 原鄉產業

原鄉原家中心及產業工作機會，以部落家園為對象，原家中心為基礎，培伴養育扶助及知識技能的成長，與教會串接提供靈性改造及態度與習慣的成長。

### 方針三

#### 海外援助

海外家園認養培育對象為兒少，培育扶助及知識技能的成長，與教會串接提供靈性改造及態度與習慣的成長。

### 方針四

#### 自立自助

我們將推動培育成長班，培育對象為兒少，青年，長者。

成長內容：

1. 兒少：玩 play to learn 玩數學，智能積木，英文。
2. 青年：培育青年職場方向、知識與技能。
3. 長者：50+ 專案、銀齡導師、青銀共學，及夢想館。

### 方針五

#### 共好共生

以教會、愛心店家為核心的社區點扶助：

1. 供與需的 C2C 服務及平台 及 食銀。
2. 救災訓練，預備與儲糧。
3. 愛心店家。
4. 習藝所 - 創立長者學習與技藝及創立長者工作機會。
5. 萬里營地 - 與教會、牧者連結。

### 方針六

#### 企業 ESG

以企業社團志工為對象，共同實踐企業 ESG (Environmental、Social、Governance)。

### 方針七

#### 第三人生

以熟齡族群為對象，芥菜種會花蓮習藝所為場域，建立夕陽無限好的第三人生。

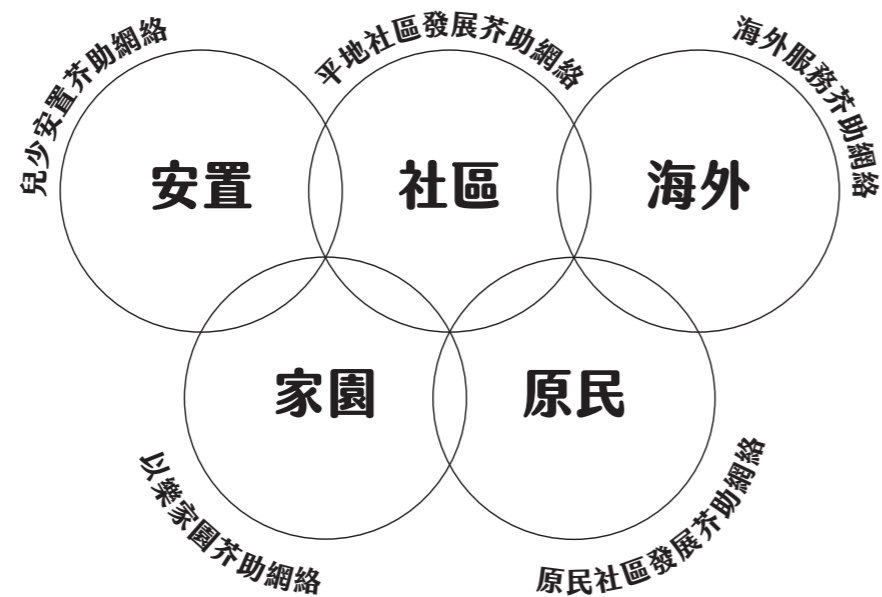
### 方針八

#### 新住民

培育新住民及其下一代，融入主流社會，並發揚自身文化。

# CHAPTER 8

## 芥菜種會助人網絡



照顧服務

培力

工作機會

自立自助：透過培育成長建立「知識與技能」

串接教會：靈性陪伴建立「態度與習慣」

共好共生：供給與需求，已有祝福的人將祝福分享給需要的人

串接愛心店家一起執行服務，建立「工作機會」

## 董事會

董事長  
蔡仁松

清華大學電機資訊學院副院長  
清華大學資訊工程學系教授  
台灣佳美生命建造協會創辦人

董事  
吳瑞仁

中華民國得勝者教育協會理事  
財團法人培基文教基金會董事

董事  
林秉祺

多加投資股份有限公司執行長

董事  
莊孝盛

台灣基督教長老教會竹塘教會牧師  
財團法人彰化縣私立基督教喜樂保育院董事長  
財團法人基督教瑪喜樂社會福利基金會董事長

董事  
陳志榮

真理大學宗教文化與資訊管理學系教授  
林口社區大學主任

董事  
許松

台灣基督長老教會屏東南世教會牧師及社區工作站主持人

董事  
郭念慈

施耐德電機樓宇事業部總經理  
台灣基督教長老教會中崙教會長老

董事  
蔡慧明

台灣順達科技獨立董事  
台灣安盛生科公司董事  
台灣樹和教育基金會董事

# CHAPTER 9

## 財政收支

### 收入

捐贈收入	366,809,419	79.52%	
政府委託及補助收入	8,614,654	1.87%	
委辦收入	61,740,688	13.39%	
銷售貨物或勞務收入	9,463,266	2.05%	
業務收入	86,972	0.02%	
利息收入	14,537,228	3.15%	
111 年實際數	461,252,227	100%	

說明：

1. 銷售貨物或勞務收入主要係本會所屬營地提供場地、餐食、課程等之自營收入。
2. 行政費用係辦公室薪資與募款成本之行政人事、業務費。

### 支出

社區救助服務	29,872,153	8.40%	
社區發展服務	178,156,323	50.10%	
海外服務	4,337,063	1.22%	
社區安置服務	26,225,003	7.38%	
愛心育幼院	19,243,578	5.41%	
少年之家	16,177,611	4.55%	
培心家園	7,148,092	2.01%	
社會企業	20,510,938	5.77%	
行政費用	53,895,582	15.16%	
111 年實際數	355,566,343	100%	

董事長：



執行長：



主辦會計：



書名：芥菜籽《2022 年度公益成果報告書》

出版機關：財團法人基督教芥菜種會

發行人：蔡仁松

監製：李肇家

編審：陳芄年

企劃：趙子翔

設計：邱子堯

地址：新北市三重區重新路五段 609 巷 4 號 9 樓之 2

電話：(02)7741-6000

出版日期：2023 年 5 月

「本印刷品使用 FSC 紙張印製」



加入好友



找幫助



捐款支持



