

芥菜籽

vol.2

培育成長 · 分享傳承

共生
共好



公益成果報告 2023

序：眾聲喧嘩下的共生共好

親愛的朋友，很榮幸您翻開這本冊子。這不只是一本基督教芥菜種會的年度工作成果報告書，更是一本關於組織創新轉型的自我剖析，有著我們想對2023年台灣社會說的話。

我們常說「今年是個多事而動盪的一年。」然而，對於一個非營利組織而言，沒有一年是不動盪、不多事的。在這個後疫情時代，新的問題接踵而至，今年二月的土耳其敘利亞大地震震醒了全球，芥菜種會第一時間便開始全國性的募資活動，並與我們在當地合作的組織合力救濟災民。不管是國際間持續延燒的衝突、通膨問題；或是國內關於民生經濟的問題、MeToo運動的延燒、自然災害的摧殘，都在在顯示出我們生活的社會中，還有許多議題需要我們共同面對。愈來愈多元的社會，愈來愈多的聲音。在這個眾聲喧嘩的年代，我們該如何找到共同生活的美好解方？

幸運的是，作為一個基督教組織，信仰成為我們助人的起點，帶著信心與盼望，從「需要」出發，受助者能夠自助自立並且去幫助別人。芥菜種會的使命，是「以芥菜種的信心與希望，建立社區支持網絡，用助人的方式傳遞上帝的愛」。這句話不是標語或口號，而是我們堅守的信念。組織的每一位行動者都是一粒芥菜籽，當我們擁有信心與希望，實踐「培育、成長、分享、傳承」的使命，整個社會就會一起變得更幸福美好。

在這個眾聲喧嘩的世代中，芥菜種會以共生共好作為目標前進，致力於打造更加信任、透明、賦權的組織文化，讓資訊在全會內、外部自由流動，確保每個人都能勇於發聲，適時提出需求。唯有透過彼此的信任與合作，我們才能攜手同行，在愛的道路上走得更遠。

基督教芥菜種會
董事長

蔡仁松

基督教芥菜種會
執行長

李肇宗



目錄 CONTENTS

01

序言



03

行動中的社區助人網



13

安置兒少們的逆轉勝



17

種下信心的種子
培育出未來的希望



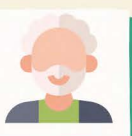
23

LOKAH！芥菜種會
原住民族服務



29

人生
不被年齡框架



35

風雨無情，芥菜有情
風災重建與培力社區防災力量



39

愛與希望的角落
海外貧童的困境與盼望



40

新力量
芥菜種會培力新二代
為多元文化注入新活力



42

攜手合作，共創美好未來
芥菜種會 ESG 行動



43

服務地圖



44

財務報告



50

組織架構



01

行動中的 社區助人網





社區是人們共同生活的地方，是一個共同體，更是個人和家庭的歸屬感和認同感的重要來源。透過參與社區活動、與鄰居互動，人們能夠建立更加緊密的關係，增強社會凝聚力，減少社會孤立感。在社區中，人們可以互相幫助、合作，共同解決問題，提高生活品質。互助合作的精神有助於緩解社會壓力，增強人們的生活幸福感。

但在工業化高度發展的當代台灣，社區也面臨到諸多問題。首當其衝是高齡化和少子化，台灣社會高齡化程度高，少子化狀況嚴重，社區面臨著老年人口增加、家庭結構變化等挑戰，需要提供更多的社會支援

服務。社會孤立和缺乏凝聚力，隨著現代化進程，社會關係變得疏離，人與人之間的互動減少，社區凝聚力不足，容易出現社會孤立現象。我們觀察到不同地區的社區面臨著資源分配不均的問題，城鄉發展差距、貧富資源不均，而衍生出家庭功能不彰、親子溝通困難、教養偏差等問題，影響兒少成長過程中的教育學習機會。

人口少子高齡化、社會疏離、產業停滯、弱勢族群、甚至氣候變遷帶來的極端氣候等議題使社區急需建立相關的因應機制。



今年開始，芥菜種會整合固有的認養服務、社區家園服務甚至安置服務，提出「社區助人網」的概念，透過串聯地方教會、學校、里長，共同拉起助人的網絡，希望能建立一個共同的生活圈，與在地居民一起回應地方的需求，共同陪伴扶助社區中有需要的弱勢家庭、兒少、婦女及長者，許一個社區自助互助、共生共好的未來願景。



兒少認養：一場與未來的約定

孩子是社會的未來，也是社區的希望。然而，在我們身邊，仍有許多孩子正因家庭困境而面臨成長的阻礙。

在我們服務的個案中，時常面臨諸多家庭議題，比如身心障礙者、父母入監服刑、新住民家庭、未婚生子等，其中超過五成都是單親家庭，且有超過六成的家庭薪資收入不足一個人的基本工資。這些家庭功能脆弱，在這種情況下，兒少無法在穩定的環境中適當的發展身心，甚至沒有機會受到良好的教育。

認養服務，是一場與未來的約定。社區認養服務提供需要幫助的兒少及他們家庭持續的支持和陪伴，幫助他們克服生活中的困難，改善生活品質，並實現自身的成長和發展，讓他們的人生能有更多一些的選擇。透過社會大眾的小額捐款，每個月提供認養金協助兒少生活所需，並透過助學金使其安心就學。如果認養家庭遭遇突發重大事件使家庭陷入困境，我們則會提供救助金幫助家庭安渡難關。

兒少認養，不僅是助人網絡的開始，更是給孩子未來愛的澆灌和陪伴。讓我們一起攜手，為孩子的成長築夢，為社會的未來播種希望。

單親媽媽小雯：從受助者到助人者

家住北海岸的單親媽媽小雯(化名)，幾年前孩子的爸爸因賭博而積欠賭債，消失無蹤，留下她獨自扶養三個分別為小五、小二和兩歲的孩子。小雯只能打臨工，每週三天擔任臨時網拍包裝員，一天常常工作9-15個小時，賺取微薄的收入。不止扶養孩子的生活所需，她還必須負擔父親因跌倒導致脊椎側彎的醫療費用。

位在新北市萬里區的孫理蓮紀念營地剛好就成為承接金山、萬里、基隆社區助人網絡的角色，在服務推動的過程中，我們接觸到小雯一家，了解她艱困的處境，為小雯的孩子申請認養金，也提供她整理營地房務和販賣小農商品的工作機會，讓她在工作時可以將孩子帶在身邊照顧。同時，在芥菜種會習藝所，小雯學習了沖煮咖啡

的技能，並在營地內負責沖泡咖啡，不僅增加了營地的收入，也讓她在工作之餘可以陪伴孩子。

小雯的故事，是芥菜種會社區助人網幫助受助者翻轉生命的寫照。芥菜種會透過串聯教會、學校、里長等社區資源，提供弱勢家庭經濟扶助、生活照顧、職能培訓等服務，幫助他們重拾生活希望。

在芥菜種會的幫助下，小雯的生活逐漸走向穩定。她也從受助者轉變為助人者，在營地內擔任志工，協助其他弱勢家庭。小雯經常與其他志工分享自己的經歷，鼓勵他們勇敢面對挑戰。小雯的故事，讓我們看到希望的力量。若給予需要幫助的人一個機會，他們的生活將會有更多的可能性。

服務故事

服務兒少 6,789人

提供經濟補助 70,688人次

提供受扶助弱勢兒少高中大專
生獎助學金及急難家庭救助金 共 450人次





你我共串每個節點，交織成社區助人網

在服務的旅程中，我們的工作夥伴首先與社區的教會、學校和里長進行密切合作，以求得支持。透過與在地組織的交流，我們能夠更深入地了解當地的需求，發現需要幫助的兒少和家庭。這樣的合作模式不僅能夠提供即時、親近、並且受歡迎的社區服務，還有助於我們更迅速地響應在地的需求。

我們的理念是透過經濟上的支持和正面的心理建設，陪伴社區中的弱勢兒少的身心靈。因此，我們以社區認養服務為基礎，逐步將社區其他資源納入我們的服務體系，重建弱勢兒少和家庭在社會中的地位感和歸屬感。我們的工作夥伴會定期探訪認養家庭，並將社區資源引介給他們，以確保他們在社區中得到適當的照顧和支持。同時，我們與社區夥伴合辦各種活動，如節慶圍爐活動與紅包，讓認養家庭感受到社區的關愛與溫暖，同時為認養的孩子們提供一個溫馨的節日體驗。



以這樣的合作方式，社區的每一份力量都在服務中扮演著關鍵角色，將社區的各方力量串聯起來，共同為建立一個更加溫暖、關愛的社區而努力。

我們今年串連了全國

705 處據點

夥伴們共訪視關懷

14,532 人次

新春圍爐活動

4,068 人次參加

家庭個別化處遇及
服務方案幫助

463 人

家庭個別化處遇計畫

1 兒童認養家庭中有孩子注意力不集中、學習意願及表現低落，增進兒少自信成長、自我照顧能力

2 家長或兒少有憂鬱傾向，協助紓解壓力提供專業支持

3 協助家長增進親職教育能力，以使兒少得到良好照顧



社區的孩子，由社區照顧 打造兒少溫馨家園助人網

在串聯社區資源的過程中，我們發現台灣有許多家庭的家庭功能亮起警示燈，但卻未達到安置的標準，或是不具有福利身分。這類家庭中的兒少，往往面臨了相對艱辛的處境。



家庭功能失能，兒少處境艱難

根據芥菜種會的調查，接受社區家園服務的孩子，有72%來自單親家庭、繼親家庭及隔代教養，而接受幫助的家庭中有53%未有任何福利身分。這顯示出，邊緣性的弱勢家庭需要更多的關懷與協助。

單一教養的照顧者，可能因為需要工作而無法陪伴孩子成長。當照顧者面臨家庭經濟因素及其他各項問題時，往往無法提供兒少良好的照顧，甚至教養，造成更多的社會議題與問題。



社區家園：守護兒少身心健全發展

芥菜種會在社區中透過與教會合作建立團體共同生活模式，提供3到22歲的孩子一個穩定家庭生活，接受關心及照顧。我們希望孩子能與社區產生連結並獲得歸屬感，進而使身心健全的發展。

社區家園服務的目的並不是要取代原生家庭，而是提供彈性且安心的社區居住式照顧。每個孩子要取得家長同意書，假日回到原生家庭與家人一起生活。透過關懷和陪伴讓家長和孩子舒緩壓力、稍做喘息，再一起重新出發。



根據衛福部社家署的統計，截至2023年的統計，全國共有4,509名在家外安置，其中機構安置者人數佔五成。安置兒少往往經歷過家庭變故、虐待或疏忽等，因此容易出現情緒、行為或發展方面的問題。原生家庭的斷裂，可能造成他們的心理創傷，並較一般兒少更容易出現焦慮、憂鬱、創傷後壓力症候群等情緒問題以及注意力不足過動症、對立反抗症等行為問題；安置身分的標籤化，可能導致他們遭受歧視或排擠。他們可能不知道自己是誰，也不知道自己從哪裡來，要去哪裡；可能無法信任他人，也不容易與他人建立親密關係。

家庭變故、情緒問題等因素，也可能影響他們的學業表現；缺乏社會經驗或技能，以及安置身分可能帶來的歧視，也可能讓他們在就業方面遇到困難。不熟悉社會規範，也可能讓他們在融入社會方面遇到困難。安置兒少在實現自我方面，也可能因為缺乏自信心或資源，而限制了發展潛能。

這些安置兒少們對人生和未來充滿懼怕和困惑，芥菜種會希望陪伴孩子們走完這段路，迎接人生的逆轉勝。



今年，花蓮少年之家成立了「黑潮少年築夢棒球隊」，讓安置少年們在揮棒之間，築起屬於自己的未來。小儒是球隊的投手，曾經的他總是低著頭，在角落不發一語。但棒球，讓他找到了自信。他專注投球的模樣，吸引了其他孩子們的目光。大家開始一起練習，棒球隊就此誕生。而棒球改變了他們，為了打球，小宇收斂了戾氣，脾氣變得溫和；小翔化身為領袖，展露領導者的魅力。棒球，讓他們學會了負責、自律，也讓他們看到了希望，並獲得成就感。

成軍當天，孩子們穿上繡有名字的專屬球衣，欣喜地秀出自己的球員。他們知道，這不僅是一件球衣，更是他們夢想的象徵。在教練的陪伴下，孩子們的球技日益精進。他們期待著，有一天能站上比賽舞台，展現自己的實力。安置少年們，就像在棒球場上奮戰的選手。他們有著不同的背景和故事，卻有著同樣的夢想。



面對兒少家外安置床位數不足的問題，芥菜種會也和新北市政府合作在社區中推展「類家庭安心照顧」，透過照顧者入住社會住宅，提供需要家外安置的2到18歲的兒少周全的生活照顧和教養。方案的特色在於運用政府社會住宅，以家庭化及個別化的照顧，規劃類家庭安心照顧模式：由我們訓練審核合格的主要照顧者入住，藉由穩定的照顧環境及治療、教育資源挹注，讓脆弱的孩子們可以適性發展及健康成長。



本會下設中長期安置機構「愛心育幼院」，專門收容6到18歲家庭失功能受到遺棄、虐待或未受適當撫養的兒少。我們也與政府合作設立緊急短期的安置機構「培心家園」，提供因各類因素而身心俱疲的少年一個安全、隱密的喘息場所。

無論是哪一類的安置措施，我們致力塑造合乎一般家庭的生活環境，行事皆以孩子自身的意願和其最大利益為考量，不只在生活面向照顧孩子，也注意心靈層次的照顧。

除了基本的生活照顧，我們會在學業或未來就業的選擇上輔導孩子，並舉辦各種活動幫助孩子探索和培養興趣和才能，希望幫助孩子們人生發展，在照顧的過程中平復創傷、平安長大。



安置兒少們是社會上脆弱的一群孩子，他們經歷過家庭變故，身心靈都受到了傷害。但他們依然渴望被愛、被尊重，依然渴望擁有美好的未來。我們希望，通過我們的努力，能夠幫助安置兒少們克服成長困境，早日實現自己的夢想，敲出人生的全壘打。



03 種下信心的種子 培育出未來的希望



在人生成長的路上，陪伴是不可或缺的。父母的陪伴，給予我們安全感和愛；老師的陪伴，幫助我們學習知識、培養技能；朋友的陪伴，讓我們感受到友情和溫暖。但對於那些來自弱勢家庭的孩子來說，陪伴卻是彌足珍貴的社會資本。他們可能缺乏父母的陪伴，也可能缺乏來自社會的支持；他們可能來自破碎的家庭，經歷過家庭變故，因此也缺乏教育和技能學習的機會。

芥菜種會長期投入兒少福利領域，我們深信「陪伴」是社會工作中的核心價值之一。在兒童時期，陪伴可以幫助孩子探索世界，學習與他人相處。在青年時期，陪伴可以幫助孩子克服成長的困惑，找到人生的方向。而這兩段時期也是個體自我認同塑造的重要時刻。

因此，我們設立「培育成長班」透過陪伴孩子開心玩遊戲來建立自信、激發他們對於學習的興趣。同時我們也提出「青年就業培力方案」，陪伴迷茫或困惑的青年們一起思索人生。



玩出信心，「培」出希望

現代教育體制下，有許多孩子因課業壓力大、缺乏陪伴鼓勵、自信心不足、自我價值感低落，進而導致缺乏學習動力，而缺乏學習動力又造成課業成績不如預期，無法建立成就感。這種普遍的現象在偏鄉地區和弱勢家庭的孩子上特別明顯，因此，我們希望提供他們教育支持與資源，幫助的孩子找到他們的動力、實現他們的潛力，建立自主學習的態度和習慣。

在培育成長班，在老師的陪伴與輕鬆的氣氛下，翻轉傳統的教育現場上對下的傳統結構，我們重視兒少



表意權，孩子才是教育現場的主體，而讓孩子願意透過玩遊戲的方式探索學習新事物，並得以進步成長。因此在培育成長班中，以玩數學、英文、智能積木等遊戲式課程，加上以阿德勒心理學為基礎的「正向賦能」教育方式，提升孩子的自信心與自我價值，幫助孩子不怕學習，進而享受學習，愛上學習，建立孩子的「我能感」（I can）。培育成長班不是陪讀班，更不是補習班，也不是要取代傳統的體制教育，我們不以學業成績提升為目標，而是讓孩子經驗到學習的樂趣，進而自主學習。



在設立的地點上，我們會發掘出有需求和有意願的社區據點，安排參與課程體驗，說明專案的核心理念，在彼此都認同的情況下進行合作，來推動課程進行。在師資的培養上，我們傾向培力在地社區中有心參與的朋友成為夥伴，並進行科目和課室管理培訓，進而跟課和試教，最後進入合作據點授課。



「培」青年找出心之所向

在青春的旅途中，我們難免會感到迷茫和困惑。我們渴望探索未來的方向，卻不知道該從何做起。我們渴望解決人生的難題和困境，卻找不到合適的方法。在這個時候，如果能有一雙溫暖的手，給予我們力量和支持，那將是一件多麼幸運的事情。芥菜種會期許自己，可以成為那雙拉著青年的手。



我們針對16-24歲有就業需求的青年投入「青年培力」方案，透過專業社工帶領，協助青年探索自我價值、興趣與能力，並在團體課程中建立人際互動、團隊工作、危機處理及壓力管理等能力，從而增加他們在就業市場上的競爭力。

方案的服務透過小班制的課程規劃，除了創造讓青年能放鬆愉快分享和學習的環境；也提供更直接且貼近青年生活的溝通管道，即時回應青年的問題。我們也自行開發「友善雇主」，透過長期的溝通，讓雇主同理青年困境，及提供職場介紹和體驗，幫助青年累積正向的就業經驗。





許多弱勢孩子在成長過程中，背負著沉重的負擔。家庭貧窮、學習資源匱乏、家庭照顧責任等，讓他們對於未來感到迷惘，不敢做夢。但這些孩子都有著獨特的潛力和天賦，只是缺乏刺激和引導。為了幫助這些孩子，芥菜種會舉辦了「青年職涯探索培力營」，幫助近30位高中認養童探索自己的生涯發展，協助他們發現自己的優勢能力和興趣，為未來做好準備。在四天三夜的營會中，芥菜種會安排了各類職場達人分享自身專業，包括程式設計、系統電路板、YouTube 影片拍攝製作、樂高創意等多元職業探索。這些分享讓孩子們對未來有了無限想像。

其中，高二學員小橋天生擅長故事寫作。但由於生活貧乏，她對職涯的認知和想像十分有限，因而忽略了自己的天賦。在聆聽講師分享生命歷程後，小橋才知道原來

有腳本撰寫的工作。
這讓她找到了人生下一步的發展方向。

在人生時間軸課程中，講師帶領孩子們回顧自己過往的正向和負向回憶經驗，了解每個成功與改變的關鍵因素，進而正視自己的天賦才能。在撰寫學習歷程檔案的過程中，孩子們也重新檢視自己，從中找到熱情之所在，並了解未來職涯所需技能等，建立自我學習目標。

這群即將升上大學的孩子，在迷惘的人生過程得到了關愛與支持。芥菜種會希望透過培力營，幫助他們邁向自立，勇敢迎向未來的挑戰。相信只要持續播撒希望的種子，並給予孩子們陪伴和支持，這股不可或缺的溫柔力量，將能促使他們在未來發光發熱，有能力回饋社會。

服務故事

今年，透過課程培訓、推薦實習、追蹤輔導，幫助弱勢青年找到就業方向、在未來獲得就業機會、累積正向就業經驗

個案
2,124 案次

培力課程
1,167 人次

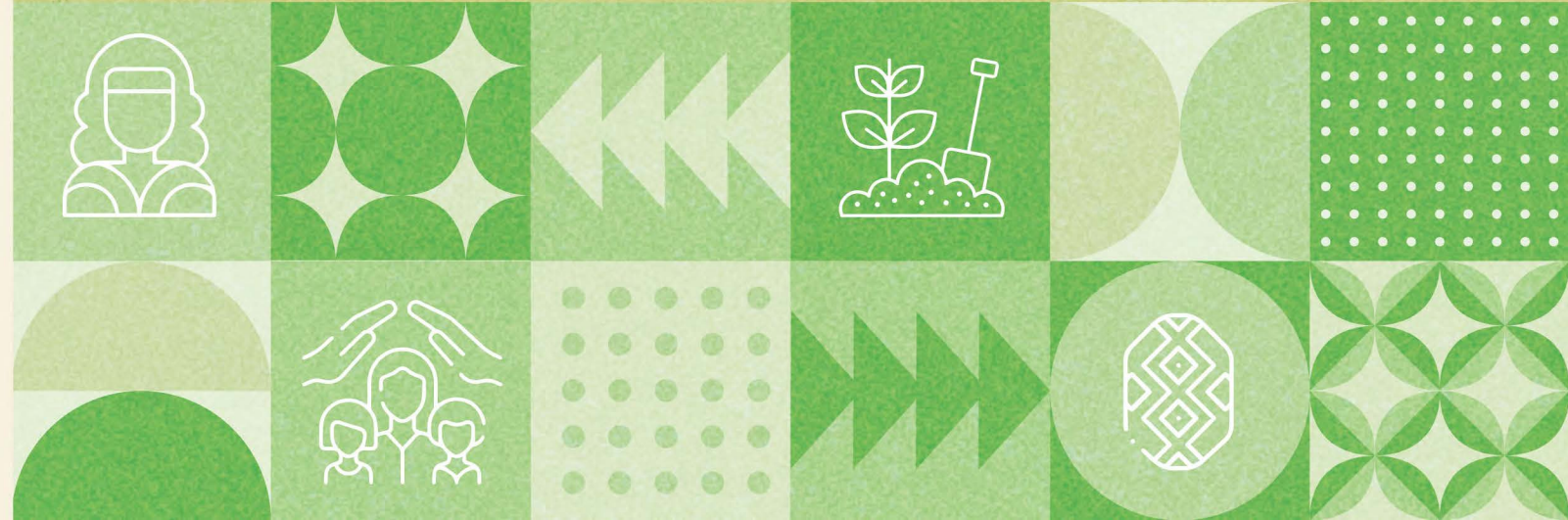
就業
159 人次

探索工作坊
1,038 人次

個案輔導
2,303 人次



04 Lokah！芥菜種會 原住民族服務





築夢踏實：

三一食農夢想基地，振興原鄉產業、觀光

台灣原住民在歷史上長期受到忽視和邊緣化，導致他們在經濟和社會發展上落後於平地人。近年來，政府和民間團體積極推動原住民產業發展，但仍面臨許多困境。

首先，原鄉產業結構單一，以農業和觀光業為主。其中，農業生產規模小，難以與平地或進口農業競爭。觀光業發展潛力大，但缺乏專業人才和行銷資源。

再者，是人力資源不足。台灣原住民人口數少，且受限於教育資源，導致產業發展缺乏人力資源。此外，原住民青年流失嚴重，也影響了產業發展的後勁。

第三，資金和資源缺乏。原住民大多居住在偏鄉地區，缺乏資金和資源。政府雖然提供一些扶持政策，但仍難以滿足產業發展的需求。



有鑑於此，芥菜種會今年開始更進一步希望能幫助到原鄉產業。因此，我們在新竹尖石鄉煤源部落設立芥菜種會全台第一座食農教育場域的示範基地「三一食農夢想基地」，未來也將在桃園、苗栗、南投、台東、屏東和蘭嶼等地複製更多的三一食農夢想基地，同時也規劃以「文化走讀類旅遊」模式培力原民青年，一方面傳承部落文化，並藉由導覽解說、食宿和交通運輸等服務慢慢的振興部落的經濟，進而創造工作機會，吸引更多年輕人回鄉。

第四，原住民文化與平地文化存在差異，導致原住民在接受外來文化和融入現代社會方面存在一些困難，這也影響了原住民產業的發展。



今年，我們培力偏鄉部落兒童，提升文化才藝



培力 **457** 人次

發展台東、蘭嶼、關山、新竹尖石、桃園復興等原鄉產業，培力部落青年創造地方產業經濟



培力課程及活動 共 **227** 人次





愛與關懷：

原住民族家庭服務中心，守護部落家庭



芥菜種會與政府共分別在桃園、屏東，和台東等地合作設立「原住民族家庭服務中心」，培育原住民族專業社會工作人才，推動具原住民族文化敏感度的家庭社會工作。

提早發現需照顧關懷幫助之原住民族家庭，串連部落互助力量，給予家庭多元化的支持服務，協助其恢復、增強社會力，以提升生活品質，促進家庭成員穩定生活。



今年，我們承接新北、桃園、苗栗、屏東及台東等縣市共8處原住民族服務中心，提供關懷、諮詢及宣導等服務

個案服務

共 **1,729** 案次

諮詢服務

共 **4,145** 人次

宣導及方案等活動

共 **10,428** 人次

樂齡生活：

文化健康站，讓長者安心享老



我們與原民會合作推動原住民族長者社會福利政策，辦理「推展原住民族長期照顧—文化健康站實施計畫」，提供原住民族長者預防性、關懷性及連續性之照顧服務。落實長照2.0初級預防功能，執行健康促進、延緩失能、資源轉介、站務查核等工作。



今年，我們承接桃園原民長者及原家中心關懷服務行動辦公室

督導
210 場次

活動服務
共 **1,845** 人次



幼有所托：

社區公共托育家園，支持原鄉青年育兒

原住民族部落由於地處偏遠，教育資源與都市有著顯著落差，在教育資源分配不均，師資流動率高的情況下，加上原住民族孩童多有家庭照顧或家庭結構等多重因素影響，因而造成孩童發展落後或身心問題。

另文化差異、欠缺關注與適切資源的介入，使得孩童在學習能力、學習意願與學習成就上陷入惡性循環的困境。

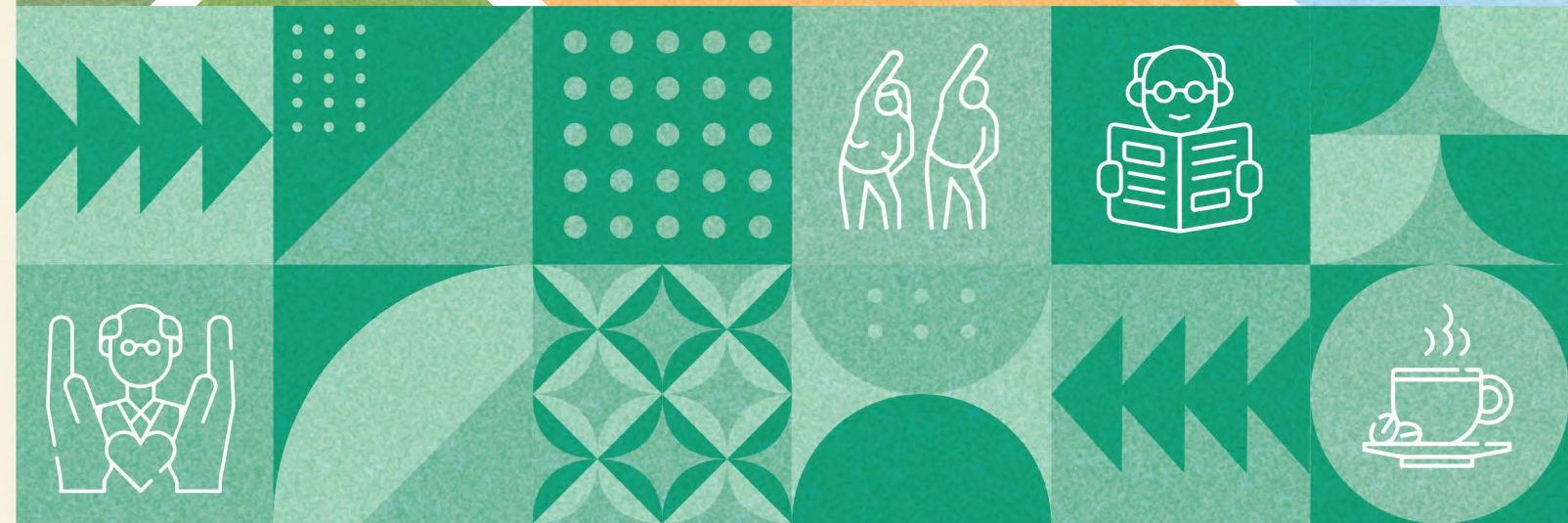


芥菜種會推動「社區公共托育家園暨育兒資源站」提供兒童日托服務，以文化傳承和教育涵養穩定支持原鄉青年推動幼兒照顧，補充偏鄉不足教育資源，一同共創不同階段或需要的孩子們的學習空間，藉由專業的陪伴與支持，讓兒童在穩定的環境下學習，並減輕家庭托育的負擔。



05 人生

不被年齡框架



50+ COFFEE

一杯咖啡、一段故事，蘊含著無限可能。坐落花蓮新城一隅的50+ COFFEE，除了提供美味的咖啡和輕食，更能看到一群長者們正努力活出精彩人生。50+ COFFEE是我們今年所設立的咖啡館。在台灣，高齡化社會的來臨，也讓長者的生活問題受到重視。咖啡館的設立，正是希望為長者提供一個學習、實踐、社交的平台，讓他們能夠活出精彩的第三人生。在這個空間中，長者們可以學習咖啡製作、烘焙、餐飲服務等技能。



這些技能不僅能讓他們在咖啡館工作，也能幫助他們在日常生活中更自立。此外，50+ COFFEE也提供一個友善的環境，讓長者們可以彼此交流、互動，遠離孤獨。在咖啡館裡，長者們臉上洋溢著自信的笑容。他們用自己的雙手創造價值，活出精彩的人生。如果來到花蓮，歡迎來到50+ COFFEE。您的一杯咖啡，不僅能讓您享受美味，更能幫助長者們活出精彩人生。



今年，空間活動人次

共 **1,562** 人次



「以前只會拿鋤頭，沒想到現在我會煮咖啡了！」

66歲的簡秀錦和另外3位熟齡族成為咖啡館同事，她從農婦變成咖啡師，展開退休後的新人生，感謝基督教芥菜種會在花蓮縣新城鄉北埔村打造「夢想50+coffee」類職場空間，讓她能獨立挑咖啡豆、烘豆、煮咖啡，希望趁還能自由活動時就盡量做。簡秀錦表示，從小家中就務農，5年前丈夫離世，她到芥菜種會擔任志工，並加入「50+coffee」行列，從選咖啡豆、烘豆都是第一次接觸，原本拿鋤頭的手，如今已能獨立操作咖啡機，在這裡生活變得充實，「趁還能自由自在活動，就盡量去做。」

58歲「店長」黃梅英是咖啡店裡最年輕的，她指出，一開始大家會不好意思端咖啡走出櫃檯，手甚至會抖，於是用鼓勵方式告訴員工「這是為人服務、是了不起的事」，

服務故事

現在姊妹們與人打招呼、聊天已是工作日常。

阿美族的春花姐曾在北部一家紡織廠上班多年，後來為了照顧生病的丈夫，她辭職返鄉。丈夫病逝後，春花姐擁有屬於自己的時間，雖然2個孩子都已獨立，但她不想在家養老，不僅重回職場從事服務業，還同時完成國中、高中夜間部的學業。在得知勞動部多元就業方案「跨代seed社區互助夢想館」計畫後，她把握這個就業機會進入「50+ 咖啡」，她認為「任何工作總要嘗試一下嘛」，因此，她努力學沖泡咖啡，每天上班4小時，精神和體力都可以適應；春花姐說，她很喜歡這個環境，會持續留在職場，她可以跟人群保持接觸、不會變癡呆，讓自己更有自信。





社區關懷據點：活出精彩的第三人生



我們在花蓮設立社區關懷據點，希望為長者們提供一個多元化、在地化的服務平台，讓他們能夠在熟悉的環境中，獲得妥善的照顧，享受幸福的晚年生活。在社區關懷據點，長輩們可以參加健康促進、樂齡學習、生活協助、共餐服務等多元活動。這些活動不僅能幫助長輩們維持身心健康，還能豐富生活，預防失能。

此外，社區關懷據點也提供喘息服務，讓家庭照顧者能夠有喘息的機會，減輕照顧壓力。在用心陪伴下，我們看到長輩們臉上洋溢著幸福的笑容。他們不再是孤單的，而是感受到社會的溫暖，活出精彩的第三人生。

今年，我們透過社區關懷據點、巷弄長照站等服務模式，提供關懷訪視、健康促進、長青學苑、預防及延緩失能照護等服務



服務個案

共 **115** 人, **11,711** 人次



照服員專班訓練

333 人次



50+ 熟齡培力：年齡不再是框架



隨著台灣社會邁入超高齡化，中高齡人口逐漸增加。對於許多中高齡朋友來說，退休不再是人生的終點，而是新的開始。他們希望能夠在退休後，繼續發揮自己的才能和經驗，為社會做出貢獻。芥菜種會開展「50+ 熟齡培力計畫」，旨在協助中高齡朋友做好退休準備，延長職涯，並進行中年斜槓轉型。



根據我們的觀察，中高齡朋友對於退休準備、延長職涯和中年斜槓轉型等預備，在心理層面上較能接受，也樂於投入學習與行動。在人生下一階段的預備上，他們傾向選擇「結合自身過去經驗」、「學習新世代事物」、「能自由安排時間且會帶來收益」等方面的課程與學習。





此外，芥菜種會也發現許多企業缺工，許多青年已不願意從事服務業相關的工作，而中高齡的穩定、經驗豐富，逐漸為企業所喜愛。因此，芥菜種會將與企業合作，協助企業職務再設計，鼓勵中高齡夥伴能培訓後銜接進入職場。透過與企業合作，既能讓中高齡者獲得穩定收入，企業也能藉中高齡勞動力加入解決缺工問題，達雙贏之效益。打破年齡框架的人生，你做好準備了嗎？讓我們一起攜手，活出精彩的破框人生！

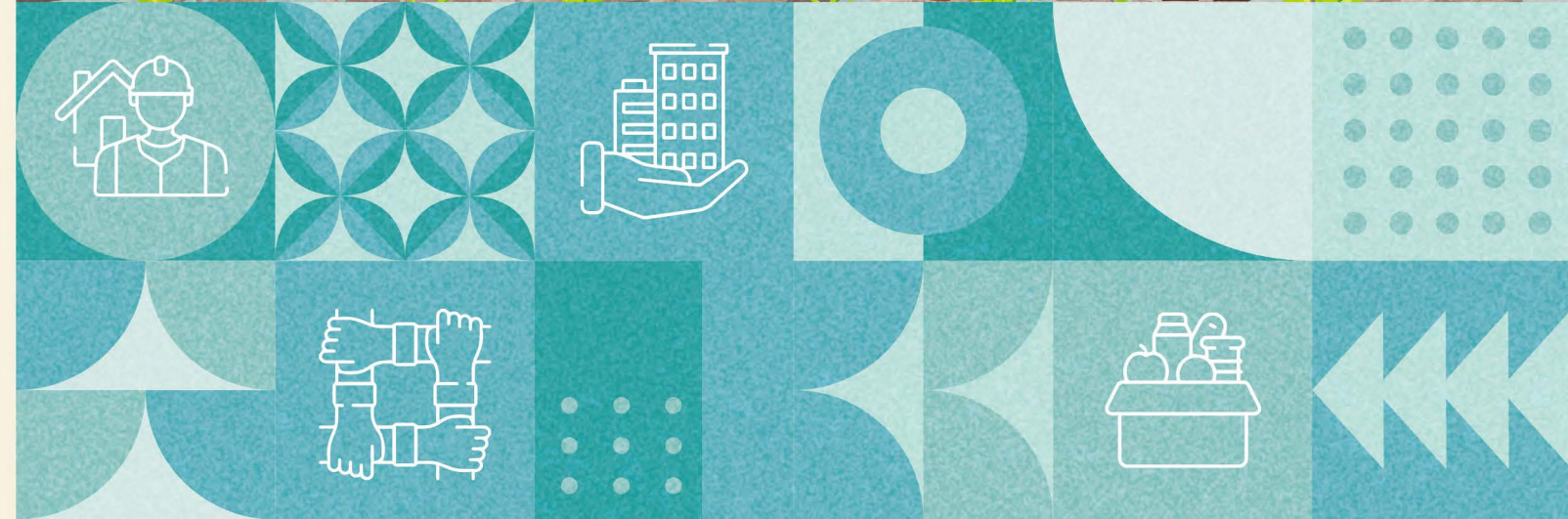


今年，我們連結友善雇主，協助中高齡長者就業，讓擁有豐富人生歷練的長輩，仍可透過持續工作與社會參與，保持身心活躍，獲得成就感，實現自我價值

社區宣導	584人次
諮詢服務	1,151人次
培力輔導	1,046人次
專技實習	60人次
銀領導師面談	74人次

06 風雨無情，芥菜有情

風災重建與 培力社區防災力量





在世界的角落，災難總是悄然而至。2023 年，不管是震撼國際的土耳其敘利亞強震，或是台灣的杜蘇芮颱風、卡努颱風、小犬颱風等一場場災難，給人們的生活帶來了嚴重的破壞。



在災難面前，芥菜種會始終與災民們並肩作戰，幫助他們重建家園，重拾希望。在土敘強震中，芥菜種會迅速募集物資，並與當地的NPO夥伴合作派遣緊急救援團隊，趕赴災區。救援團隊冒著餘震的危險，深入災區，為災民們提供食物、水、醫療用品等緊急物資，幫助他們渡過難關。

在杜蘇芮、卡努、小犬颱風中，芥菜種會也積極響應災難救助工作，為受災的家庭提供生活物資、房屋修繕等援助。我們希望透過幫助，讓災民們感受到溫暖和關懷。

防災減災，刻不容緩： 提高社區防災意識

意識到災難總在意料之外，我們在社區推動防災工作，建構社區防災網絡，陪伴社區居民一起從認識災害到自我保護，進而辨識災害危機，討論出共識與因應的方法。更透過設立全台物資供應中心、偏鄉部落備災儲糧點，隨時預備好，在緊急的時刻，成為社區即時的幫助。我們希望能夠防災生活化、救災地方化。



海外急難援助土敘震災災民

已援助物資 **1,0451** 公斤，

受益災民 **10,445** 人次、

1,694 戶

今年我們在全台各地推展社區防災宣導及培力服務

社區防災教育宣導 **1,839** 人次

社區自主防災培力 **15** 場次、**647** 人次

兒童防災教育活動 **545** 人次

建置維繫社區防災儲糧據點 **8** 處

補給物資 **32** 次

參與政府災防聯繫會報與訓練 **26** 場次





生活物資供應中心： 不只是食物銀行，打造供需平台



過去我們以食物銀行的模式，與食品廠商、連鎖量販通路合作，收取即期物資，並將物資配送給本會服務之困難家庭。今年，在服務的過程中我們發現，除了食物之外，受助者還有很多其他更多的需要。所以，我們以各地社區食物銀行的設置為基礎，以「供給與需求」為概念，打造生活物資供應中心。在生活物資供應中心裡，我們接收社會大眾的各類物資捐贈，並打造一個「供需平台」，能讓需要者自己選擇自己真正的需要。



社區食物銀行及發放站

共 **419** 處



物資發送

共 **266,937** 人次



轉運站

7 站



贈出

共約 **242,050** 公斤

07

愛與希望的角落

海外貧童的困境與盼望



在世界的某些地方，有一群孩子正期盼著愛與希望的溫暖。他們是海外貧童，因貧困而無法獲得足夠的照顧和教育。他們生活在極度貧困和疾病的環境中，缺乏衛生和基本醫療設施，甚至缺乏食物和飲水。為了幫助這些貧童，我們與海外的夥伴進行了大量的援助和支持工作。我們與柬埔寨和尼泊爾的當地NPO合作，為貧童提供食物、水、醫療和教育等基本需求。

我們希望透過這些援助，讓貧童們能夠渡過他們生命中最艱難的時期，並擁有更美好的未來。此外，芥菜種會也積極參與地區發展，提供技術和人力資源，以支持當地的經濟和社會發展。我們與當地政府和企業合作，為當地居民提供就業機會和技能培訓，幫助他們改善生活條件並實現自己的夢想。我們相信，透過長期的投入和支持，我們可以為地區的永續做出重要貢獻。



“

補助海外弱勢家庭兒童少年
生活及教育費用

共 **1,683** 人次

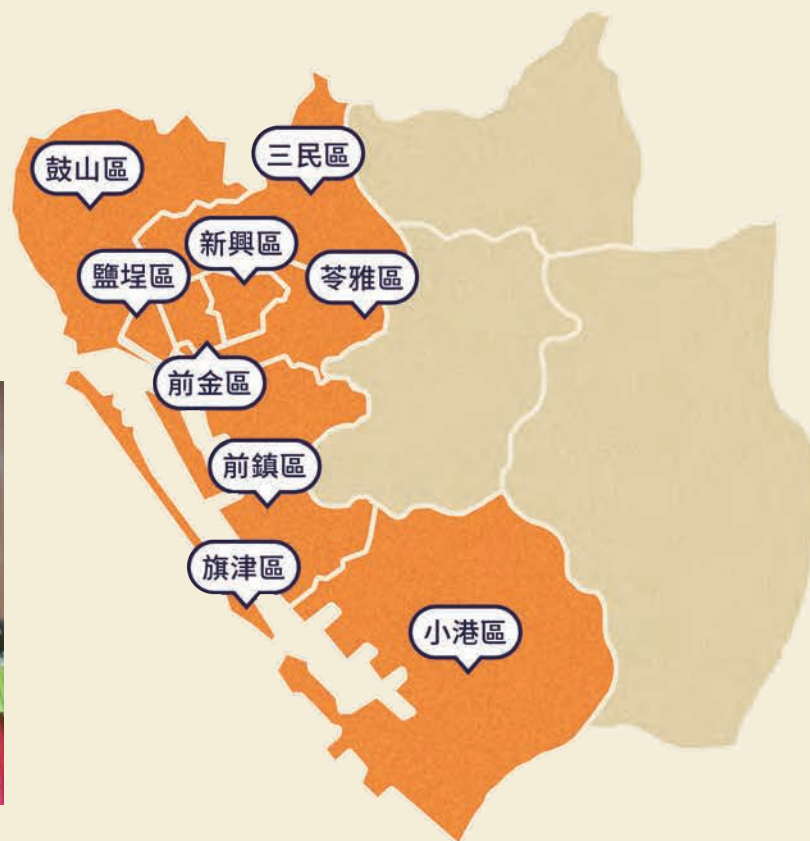
”



為多元文化注入新活力



我們在高雄承接高雄新住民家庭服務中心，提供關懷、諮詢和活動宣導。主要服務高雄市鼓山區、鹽埕區、三民區、新興區、前金區、苓雅區、前鎮區、小港區、旗津區等9個區域的新住民家庭及其家庭成員。幫助新住民家庭在社會上自立的能力、以及促進台灣社會的多元融合。



服務故事

芥菜種會承接高雄市政府新住民會館服務，多年來致力於幫助新住民融入台灣社會，促進多元文化交流。除了提供新住民們在地生活資訊和協助就業等服務外，芥菜種會也積極培力新二代，鼓勵他們勇敢展現自我。

今年，高雄市新住民會館舉辦「新力崛起」活動，邀請越南新二代娣妹擔任講師，分享自身成長歷程和美甲彩繪專業技能。娣妹過去是芥菜種會的認養童，幼年時父親罹癌，加上母親是越南新住民，這樣的家庭背景讓她一度感到自卑，不敢坦承自己是新二代。好在社工一路的陪伴支持，娣妹大學期間靠著半工半讀，順利從美容造型設計系畢業。現在不僅成為了全國技能

競賽選手，同時還是新住民節目主持人，自主發光發熱。

活動當天，娣妹穿上越南國服，現場展現豐富的美甲彩繪經驗和專業技能，從保養到繪製，帶領在場學員一窺這門技術的魅力。隨著講解和示範，大家紛紛嘗試繪製屬於自己的美甲作品，一邊發揮創意，一邊互相交流，學到新的技能也認識許多新朋友。

最後，娣妹特別分享作為全國技能競賽選手的辛苦歷程，期望用親身案例經驗，鼓舞更多年輕的新二代們能堅定信念，展現自己的才華和特長，投入在專業領域中，勇敢跟大家說「我是新住民二代！」

今年，承接高雄新住民家庭服務中心，提供關懷、諮詢及宣導等活動

個案
共 **647** 案次

諮詢服務
2,309 人次

個案服務
2,825 次

方案服務
5,589 人次

芥菜種會 ESG 行動



在環境、社會、治理 (ESG, environment, social and governance) 的浪潮下，企業紛紛投入資源，為社會做出貢獻。芥菜種會長期關注社會公益面向，也積極與企業和其他社會組織合作，致力於環境保護與社區參與等行動。

在E環境保持方面，2023 年芥菜種會透過與 DELL、渣打銀行、GOOGLE、AMD、宸展科技等企業合作，進行水土保持、復育生物多樣性，和淨灘等永續公益工程，連結企業員工，成為社會持續發展的推動者。在S社會關懷方面，我們串聯起希望義工團幫助社子島的居民修繕老舊的房屋；也邀請The Hope教會志工伙伴幫忙清理兒少培育課程的教具，以及打掃整頓類家庭的居住空間。



“

今年，我們和 DELL 合作辦了首場的
企業志工淨灘活動

共 **80** 人 響應

共 **243** 人 幫助進行水土保持和
生態多樣性工程

”



服務地圖



財務報告

單位:新台幣元



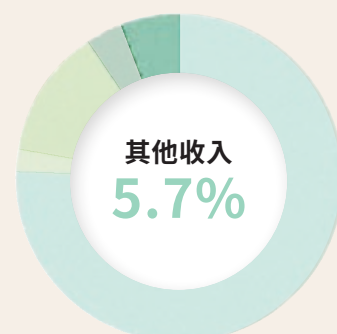
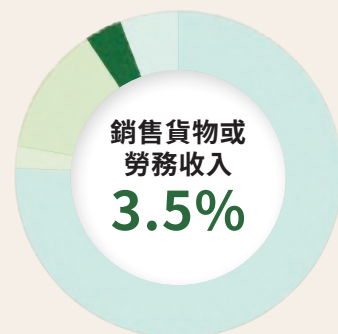
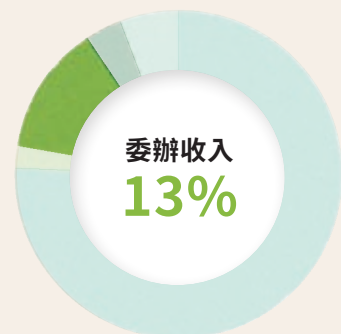
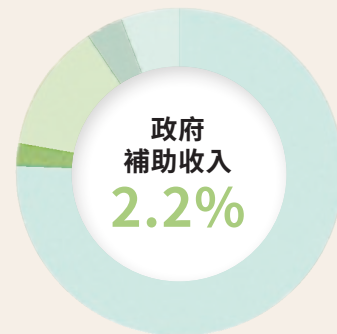
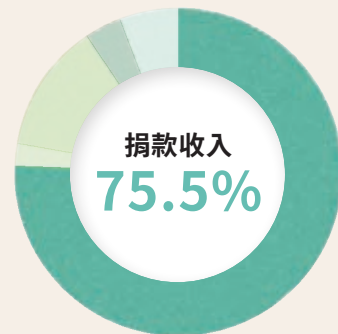
年度收入預算目標
\$502,577,638



目標達成率
108%

收入

\$545,188,938



\$70,955,552

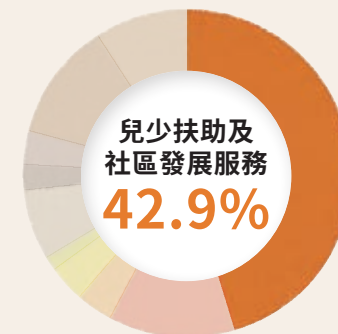
\$411,807,431

\$12,196,516

\$19,166,649

\$31,062,790

\$498,163,072



\$233,857,550

支出



國內弱勢兒少服務：提供經濟補助、訪視關懷及活動，經濟補助**70,688**人次、訪視關懷**14,532**人次、新春圍爐等活動**4,068**人次、家庭個別化處遇及服務方案共**463**人；並提供受扶助弱勢兒少高中大專生獎助學金及急難家庭救助金，共**450**人次。設置培育成長據點，推展兒少培育成長課程(英文/數學/積木)，辦理**263**場次，培力**1,970**人次。



青年就業培力：透過課程培訓、推薦實習、追蹤輔導，幫助弱勢青年找到就業方向、在未來獲得就業機會、累積正向就業經驗，個案**2,124**案次，探索工作坊**1,038**人次，培力課程**1,167**人次，個案輔導**2,303**人次，就業**159**人次。



50+熟齡就業服務：連結友善雇主，協助中高齡長者就業，讓擁有豐富人生歷練的長輩，仍可透過持續工作與社會參與，保持身心活躍，獲得成就感，實現自我價值，社區宣導**584**人次，諮詢服務**1,151**人次，培力輔導**1,046**人次，專技實習**60**人次，銀領導師面談**74**人次。

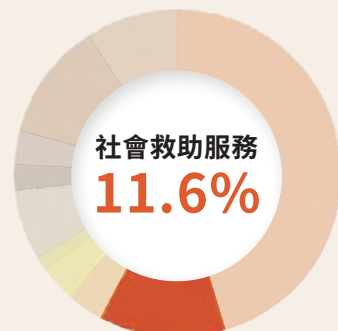


長者服務：透過社區關懷據點、巷弄長照站等服務模式，提供關懷訪視、健康促進、長青學苑、預防及延緩失能照護等服務，服務個案共**115**人，**11,711**人次；照服員專班訓練**333**人次；夢想館活動人次共**1,562**人次。



新住民家庭服務：承接高雄新住民家庭服務中心，提供關懷、諮詢及宣導等活動，個案**647**案次，個案服務**2,825**次，諮詢服務**2,309**人次，方案服務**5,589**人次。





\$63,307,487



防救災服務：推展社區防災宣導及培力服務，社區防災教育宣導**1,839**人次，社區自主防災培力**15**場次、**647**人次，兒童防災教育活動**545**人次，建置維繫社區防災儲糧據點**8**處，補給物資**32**次，參與政府災防聯繫會報與訓練**26**場次，卡努風災及小犬風災災後援助，受益**1,632**人次。



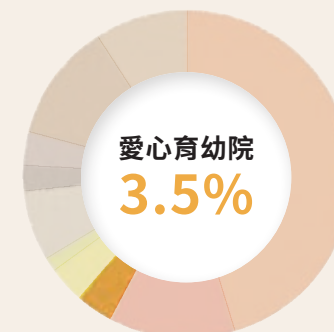
社區食物銀行：社區食物銀行及發放站共**419**處，轉運站**7**站，物資發送共**266,937**人次，贈出共約**242,050**公斤。



海外服務：補助海外弱勢家庭兒童少年生活及教育費用，共**1,683**人次；海外急難援助土敘震災災民，已援助物資**10,451**公斤，受益災民共**10,445**人次、**1,694**戶。

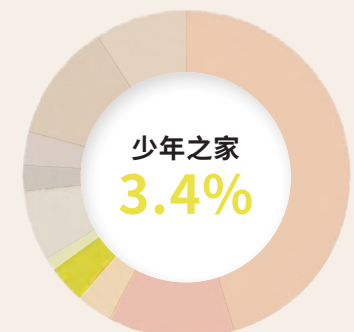


原住民家庭服務：承接新北、桃園、苗栗、屏東及台東等縣市共8處原住民族服務中心，提供關懷、諮詢及宣導等服務，個案服務共**1,729**案次，諮詢服務共**4,145**人次，宣導及方案等活動共**10,428**人次；承接桃園原民長者及原家中心關懷服務行動辦公室，督導**210**場次，活動服務共，照顧**6**名幼童；培力偏鄉部落兒童，提升文化才藝，培力**457**人次；發展台東**1,845**人次；承接桃園巴陵原民托育中心蘭嶼、關山、新竹尖石、桃園復興等原鄉產業，培力部落青年創造地方產業經濟，培力課程及活動共**227**人次。



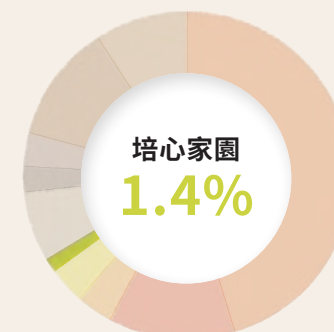
\$19,231,078

提供中長期安置床位**24**床，年度安置個案**27**案、**286**案次，個案服務(如生活照顧、社會適應培力、就學適應、品格教育、醫療協助...等)共**46,915**人次，專案活動(如自立學習、成長團體、課輔、諮商...等)共**3,021**人次，離院追蹤服務**80**人次。



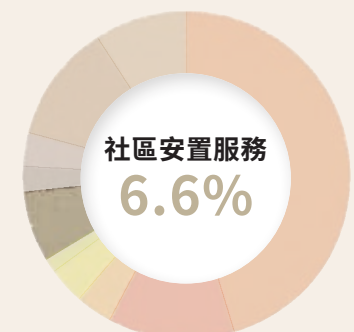
\$18,304,471

提供中長期安置床位**24**床，年度安置個案**24**案、**207**案次，個案服務(如生活照顧、親屬維繫、陪同就醫出庭...等)共**6,981**人次，專案活動(如職涯、多元學習、兩性團體、休閒活動...等)共**4,480**人次。



\$7,493,222

提供緊急短期安置床位**14**床，年度安置個案**35**案、**114**案次，提供主題式課程，才藝、成長團體及節慶休閒等活動課程共**747**人次。



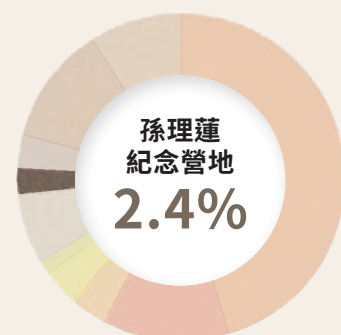
\$35,919,271



新北市類家庭安置服務：提供安置床位**40**床，年度安置個案**40**案、**373**案次，兒少療育服務(含就醫、早療及心理療育)、**3,322**人次，生活教導(含自理訓練、人際溝通...等)**5,388**人次，課外學習**1,395**人次，家庭活動**3,092**人次。

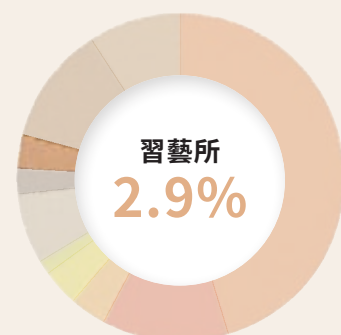


提供社區支持性照顧服務：在社區中提供安全的家庭環境住所，讓孩子在原來的社區中成長與被照顧，照顧服務及自立服務**860**人次。



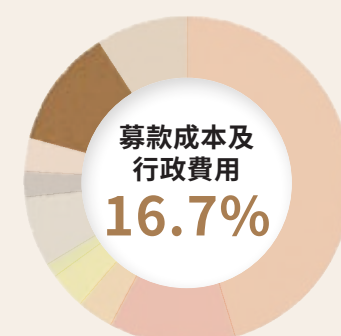
\$12,905,277

本會附設社會企業，提供青少年及弱勢兒少營隊活動辦理之場所，與就業培訓及體驗教育課程之場域；辦理兒少培力班及一對一陪伴，服務共**280**人次；並提供弱勢兼職共**20**人次，**383**小時，打工換宿**47**人次，**1,160**小時。



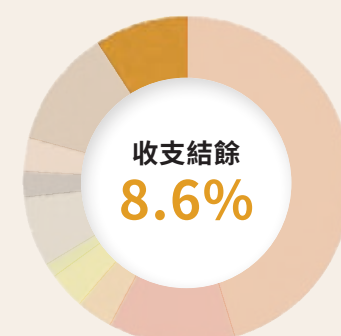
\$15,910,284

本會附設社會企業，提供青少年及弱勢兒少營隊活動辦理之場所，與社區交流、就業培訓、實習職場及體驗教育課程之場域，辦理原民傳統織布課程及傳統藤編課程共**162**人次；並提供弱勢兼職共**5,051**人次，打工換宿**53**人次，**2,130**小時。



\$91,234,432

捐款收入預算達成率**98.6%**，並完成各項服務相關行政作業。



\$47,025,866



項目	小計	合計	%
年度收入預算目標		\$502,577,638	
目標達成率		108%	
收入		\$545,188,938	100%
捐款收入	411,807,431		75.5%
政府補助收入	12,196,516		2.2%
委辦收入	70,955,552		13%
銷售貨物或勞務收入	19,166,649		3.5%
其他收入	31,062,790		5.7%
支出		\$498,163,072	91.4%
兒少扶助及社區發展服務	233,857,550		42.9%
社區救助服務	63,307,487		11.6%
愛心育幼院	19,231,078		3.5%
少年之家	18,304,471		3.4%
培心家園	7,493,222		1.4%
社區安置服務	35,919,271		6.6%
孫理蓮紀念營地	12,905,277		2.4%
習藝所	15,910,284		2.9%
募款成本及行政費用	91,234,432		16.7%
收支結餘		\$47,025,866	8.6%

董事長：



執行長：



主辦會計：



組織架構

董事長

蔡仁松

清華大學電機資訊學院副院長
清華大學資訊工程學系教授
台灣佳美生命建造協會創辦人

董事

陳志榮

真理大學宗教文化與資訊管理學系教授
林口社區大學主任

董事

劉軍廷

斗六福氣教會全職傳道

董事

吳瑞仁

中華民國得勝者教育協會理事
財團法人培基文教基金會董事

董事

許松

台灣基督長老教會
屏東南世教會牧師及社區工作站主持人

董事

林秉祺

多加投資股份有限公司執行長

董事

郭念慈

施耐德電機樓宇事業部總經理
台灣基督教長老教會中崙教會長老

董事

莊孝盛

台灣基督教長老教會竹塘教會牧師
財團法人彰化縣私立基督教喜樂保育院董事長
財團法人基督教瑪喜樂社會福利基金會董事長

董事

蔡慧明

台灣順達科技獨立董事
台灣樹和教育基金會董事



書名 | 芥菜籽《2023 年度公益成果報告》

發行人 | 蔡仁松

監製 | 李肇家

總編輯 | 陳梵年

編輯撰稿 | 趙子翔

設計 | 楊日誠、游忠諺

出版機關 | 財團法人基督教芥菜種會

地址 | 新北市三重區重新路五段 609 巷 4 號 9 樓之 2

電話 | (02)7741-6000

網站 | <https://www.mustard.org.tw/>

出版日期 | 2024 年 5 月



習藝所官網



我要訂購



官方網站



加入好友



找幫助



捐款支持





基督教芥菜種會
The Mustard Seed Mission



The Mustard Seed Mission

網 站：<https://www.mustard.org.tw/>

